

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

GROUPE PUBLIC ET RÉASSUREUR INTERNATIONAL



GROUPE
CAISSE CENTRALE DE RÉASSURANCE



02 LE GROUPE CCR EN 2019



- 04 2019, les temps forts
- 16 Message du Président, **Pierre Blayau**
- 18 Message du Directeur Général, **Bertrand Labilloy**
- 20 Une politique d'investissement prudente

22 CCR, RÉASSUREUR PUBLIC



- 24 Un régime d'indemnisation pérennisé
- 26 Outre-mer, l'évolution du risque cyclonique à horizon 2050
- 28 Agriculture, des dispositifs de couverture des risques sous tension
- 30 Modélisation, l'apport de la data science
- 32 Prévention, diversifier les modes d'action
- 34 Chiffres clés

36 CCR RE, RÉASSUREUR INTERNATIONAL



- 38 Une accélération régulière, équilibrée et sous contrôle
- 40 Une identité forte et des valeurs affirmées
- 42 Un développement soutenu et encadré
- 43 Renforcement des équipes à l'international
- 47 Responsabilité civile automobile : premier livre blanc sur les sinistres corporels graves et leurs coûts d'indemnisation
- 48 Implémentation de nouvelles technologies
- 50 Chiffres clés

52 UNE ENTREPRISE RESPONSABLE



- 54 Poursuivre la réorganisation du groupe CCR
- 58 Renforcer la stratégie d'investisseur responsable
- 60 CCR, mécène environnemental, culturel et social

64 GOUVERNANCE ET COMPTES



- 66 Les conseils d'administration de CCR et de CCR Re
- 68 Le comité exécutif du groupe CCR
- 69 Résultats 2019 : groupe CCR, CCR, CCR Re

PROFIL ET MISSIONS

— Le groupe Caisse Centrale de Réassurance, détenu par l'État et fort d'une expérience de plus de 70 ans en réassurances publiques et de marché, se classe parmi les 25 premiers acteurs internationaux de la réassurance.

Réassureur public, CCR propose avec la garantie de l'État et dans l'intérêt général des couvertures contre les catastrophes naturelles et les risques non assurables aux compagnies d'assurances opérant en France.


Réassureur international et multispécialiste, filiale de CCR, CCR Re couvre les branches Vie, Non-Vie et Spécialités en France et dans 79 pays dans le monde.

Le groupe Caisse Centrale de Réassurance est aujourd'hui un acteur incontournable de la réassurance, reconnu pour son expertise dans la gestion des risques, son agilité et pour la qualité de ses activités de recherche scientifique.

Au 31 décembre 2019, le Groupe compte 260 collaborateurs exerçant plus de 30 métiers. Motivés par la satisfaction de leurs clients et de leurs partenaires, ils exercent leur expertise avec le plus haut degré de professionnalisme. Cet engagement dans leurs activités opérationnelles, de recherche et d'innovation renforce la performance du Groupe et lui permet de répondre aux exigences de ses missions et aux attentes de son actionnaire, de ses clients et de ses partenaires dans l'intérêt général.

LE GROUPE CCR EN 2019

— 2019 a été une année marquée par une nouvelle série de catastrophes naturelles tant en France qu'à l'étranger qui ont montré l'utilité sociale des réassureurs. Le secteur de la réassurance a été par ailleurs soumis à des mouvements de consolidation et de transformation, dans des conditions atypiques de marchés financiers. Dans cet environnement exigeant, le Groupe a délivré de bons résultats. CCR a renforcé la pérennité de son modèle économique, tandis que CCR Re a poursuivi son développement tout en consolidant sa solvabilité. Le groupe CCR a poursuivi ses efforts d'innovation et de transformation à un rythme soutenu.



Le parking du magasin Decathlon de Cannes-Mandelieu, Alpes-Maritimes, totalement inondé, durant les inondations du sud de la France, le dimanche 24 novembre 2019.





Le 23 novembre 2019, la ville de Nice subit de violentes intempéries et déploie le plan de vigilance rouge Pluie-inondation.



FRANCE

Inondations Sud-Est novembre 2019

Du 22 novembre au 25 novembre et le 1^{er} décembre 2019, deux épisodes méditerranéens sévères se sont succédé dans le Sud-Est du pays en touchant particulièrement les départements du Var, des Alpes-Maritimes et du Vaucluse. Les précipitations intenses qui se sont abattues sur la région PACA ont provoqué des inondations importantes.

205 communes

reconnues en état de catastrophe naturelle.



FRANCE

Inondations Sud-Ouest décembre 2019

Des intempéries ont eu lieu dans le Sud-Ouest du 12 au 15 décembre 2019. Les précipitations abondantes sont tombées sur la Nouvelle-Aquitaine accompagnées d'un fort vent d'ouest. Elles ont provoqué des inondations sur les Gaves, dans les bassins de l'Adour et de la Garonne.

51 communes

reconnues en état de catastrophe naturelle.

Le 14 décembre 2019, la Garonne est sortie de son lit dans le centre-ville de Toulouse, inondant les quais ainsi que la prairie des Filtres.





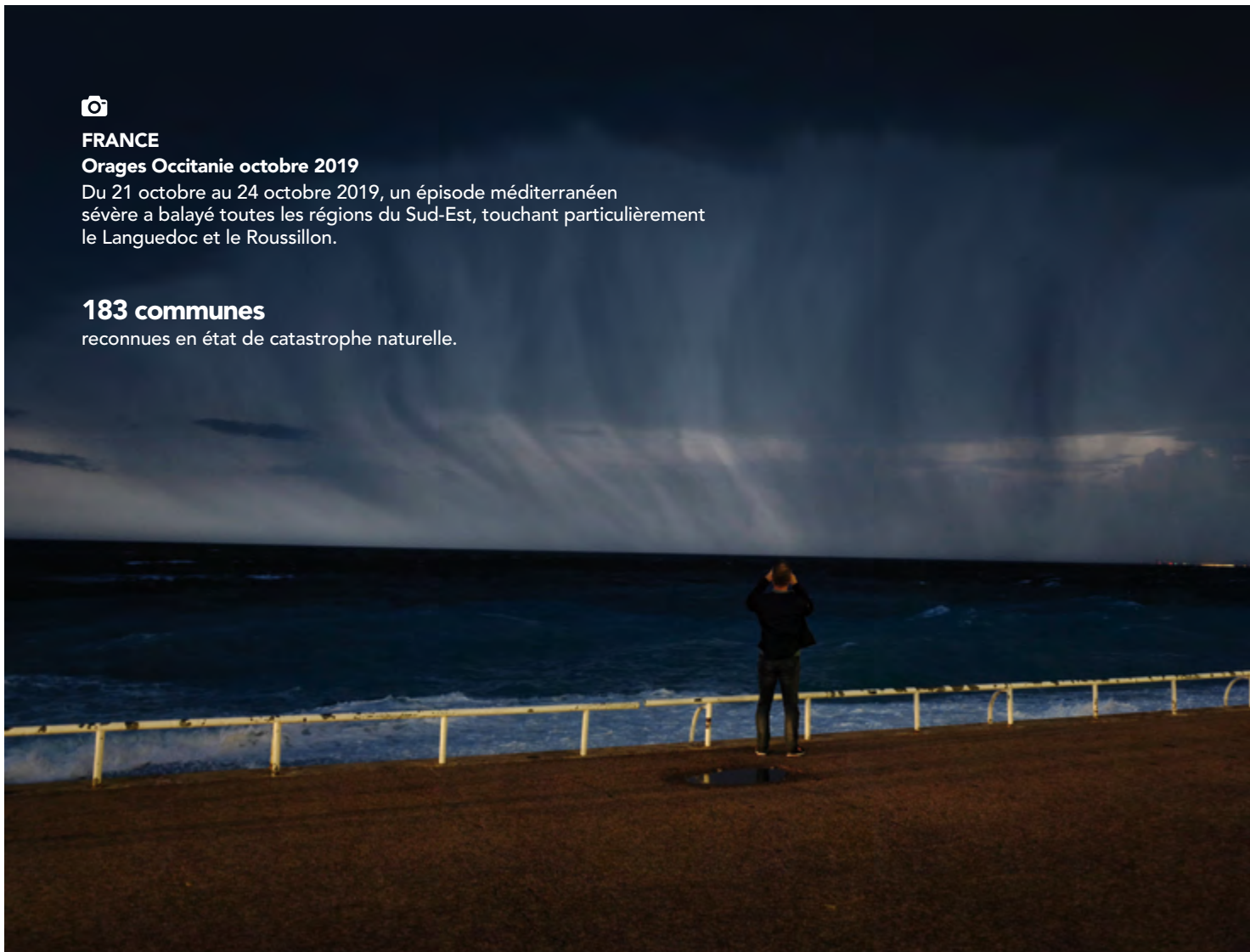
FRANCE

Orages Occitanie octobre 2019

Du 21 octobre au 24 octobre 2019, un épisode méditerranéen sévère a balayé toutes les régions du Sud-Est, touchant particulièrement le Languedoc et le Roussillon.

183 communes

reconnues en état de catastrophe naturelle.



FRANCE

Séisme du Teil novembre 2019

Le 11 novembre 2019 à 11 h 52, un séisme de magnitude locale de 5,2 selon le Bureau central de sismologie français (BCSF) a été ressenti dans la moyenne vallée du Rhône à proximité de Montélimar (Drôme). L'épicentre a été localisé sur la commune du Teil (Ardèche) à une faible profondeur de 2 km. Les dégâts sont importants à proximité même de l'épicentre du fait de la profondeur inhabituelle d'un tel séisme pour la métropole.

40 communes

reconnues en état de catastrophe naturelle.





INTERNATIONAL

Typhons Faxai et Hagibis au Japon

À moins de cinq semaines d'intervalle, le Japon a été sévèrement touché par deux typhons de grande ampleur. Le 12 octobre, le typhon Hagibis (ci-contre) touche terre sur la péninsule d'Izu et atteint la région de Tokyo avec des pluies diluviennes qui engendrent d'importantes inondations. Avec plus de 70 morts, il s'agit du typhon le plus meurtrier au Japon depuis le typhon Talas en 2011. Le 9 septembre, l'œil du typhon Faxai traverse la baie de Tokyo en générant des vents violents et de fortes pluies dans l'agglomération la plus peuplée du monde (en haut page de droite).

9 Md\$ (8,1 Md€)
de pertes assurées
pour le typhon Hagibis.

6 Md\$ (5,4 Md€)
de pertes assurées
pour le typhon Faxai.



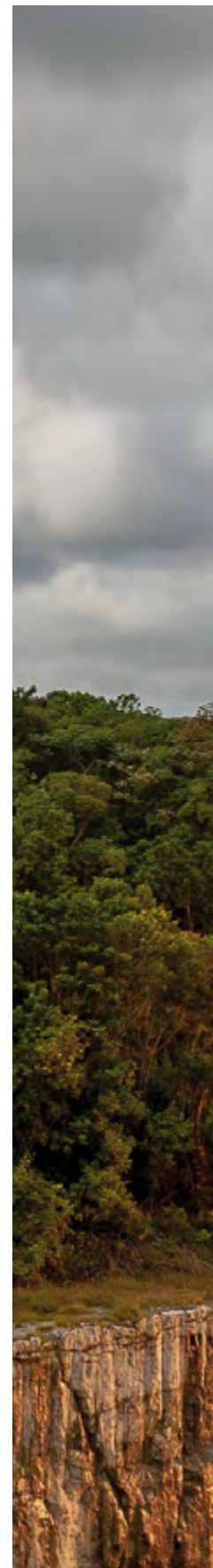
INTERNATIONAL

Incendie en Australie

À la fin du printemps, l'Australie a été en proie aux flammes pendant plus de trois mois en raison de températures records et de la sécheresse. Cette catastrophe sans précédent a touché plus de 6 millions d'hectares, fait plusieurs dizaines de victimes et provoqué la mort de plusieurs centaines de millions d'animaux.

995 millions de dollars australiens
(685 millions de dollars USD) de pertes combinées
dues aux feux de brousse depuis septembre 2019
(source : The Insurance Council of Australia, 10/01/2020).





INTERNATIONAL

Ouragan Dorian dans les Caraïbes

L'ouragan Dorian est le plus violent jamais enregistré depuis 40 ans dans les Caraïbes. Il a frappé, fin août, les Antilles françaises avant de se transformer en ouragan pour dévaster, début septembre, l'archipel des Bahamas en frappant plus particulièrement les îles d'Abaco et de Grand Bahama.

3,5 milliards de dollars USD

de pertes économiques assurées.



INTERNATIONAL

Échec du lancement du satellite Falcon Eye 1

Après 14 lancements réussis, Vega, le lanceur léger d'Arianespace échoue, pour la première fois, à placer sa cargaison sur orbite.

370 millions de dollars USD

de coût pour les assureurs.





CCR

10^e Journée Cat et prix CCR Cat Nat 2019

Pour la dixième année consécutive, CCR a organisé la Journée Cat, l'un des rendez-vous annuels du marché français de l'assurance. À cette occasion CCR a remis le prix CCR Cat Nat qui récompense une thèse de doctorat innovante et originale consacrée à la connaissance des catastrophes naturelles et son application aux métiers de l'assurance et de la prévention des risques. La lauréate 2019 est Fanny Benitez pour ses travaux de recherche au sein de l'espace Caraïbe (Martinique, Guadeloupe, Haïti) portant sur « Faire face ou vivre avec les catastrophes ? Capacités d'adaptation et capacités dans les trajectoires de résilience individuelles et territoriales au sein de l'espace Caraïbe ».

CCR

Assises nationales des risques naturels

À l'initiative du ministère de la Transition écologique et solidaire, les Assises nationales des risques naturels ont réuni les 25 et 26 mars 2019 à Montpellier l'ensemble des acteurs de la prévention avec pour thématique « l'adaptation des territoires pour une société plus résiliente ». Bertrand Labilloy, Directeur général de CCR et Jean-Marc Lacave, Président-directeur général de Météo-France sont intervenus, en tant que grands témoins, sur les questions climatiques. CCR a partagé ses connaissances lors des interventions de ses experts et des visites de terrain organisées par la Métropole de Montpellier.



CCR

Prix de l'Académie d'Agriculture

Dorothee Kapsambelis a reçu, le 26 septembre dernier le prix de la fondation Xavier Bernard de l'Académie d'Agriculture pour son mémoire de fin d'études d'ingénieur agronome. Cette étude réalisée sous la direction de David Moncoulon au sein du Département R&D, Modélisation Cat & Agriculture de CCR porte sur l'analyse des pertes de récoltes à l'échelle de l'exploitation agricole dans le cadre de l'assurance multirisques climatique en France métropolitaine.

CCR

Remise du prix CCR « 2019 SAG Award »

Lors de la conférence ESRI des utilisateurs 2019 à San Diego, Nathalie Orlhac, géomaticienne, chef de projet au Département Data Science et Actuariat CCR, a reçu le prix d'équipe 2019 SAG Award (Special Achievement in GIS Award) au nom de CCR.



CCR Re

Conférence au musée Rodin « Le développement des ILS sur la place de Paris »

Après la création du premier Sidecar domicilié en France, CCR Re a organisé en juillet 2019, une conférence pour faire un retour d'expérience sur l'utilisation des fonds communs de titrisation dans le cadre d'une opération de rétrocession.

CCR Re

Rencontres internationales du marché de la réassurance

Tout au long de l'année, CCR Re a participé et contribué aux rencontres internationales qui se sont déroulées à Mumbai (India RDV), à Tunis (FANAF), à Casablanca (RDV de Casablanca), à Toronto (IUMI), à Tel Aviv (International Reinsurance Conference), à Monaco (RVS), à Marrakech (Fair), à Reykjavik (World Forum), à Gatineau (NICC), à Bruxelles (IFTRIP), à Nice (Réavie), à Baden Baden, à Singapour (SIRC) et à Santa Cruz de la Sierra (FIDES).



CCR Re

Présentation du livre blanc RC automobile au musée Jacquemart André

Pour la publication en septembre 2019 de son nouveau Livre Blanc RC automobile, CCR Re a présenté ses travaux sur l'indemnisation des préjudices corporels graves en RC automobile en France devant des représentants du monde de l'assurance, de la réassurance et de la presse.

À LA HAUTEUR DE NOS MISSIONS

PIERRE BLAYAU, Président

Au moment de rédiger le traditionnel message du Président destiné à ce rapport annuel, la France comme le monde entier connaissent une crise pandémique qui ravage les populations et les économies.

En ce terrible début d'année, CCR fait face à ses responsabilités. Tout est fait en priorité pour protéger les collaborateurs et la Direction générale a su réorganiser le travail de façon efficace. CCR s'est ensuite mis à la disposition du Gouvernement, tout d'abord en contribuant à la mise en place d'un mécanisme de soutien public à l'assurance-crédit, auquel sera affectée l'intégralité de son bénéfice distribuable de 2019, puis en participant aux travaux engagés par les assureurs et réassureurs sur le risque pandémique. Il est difficile dans ces circonstances de dresser un bilan satisfait que justifient les résultats et les réalisations de 2019.

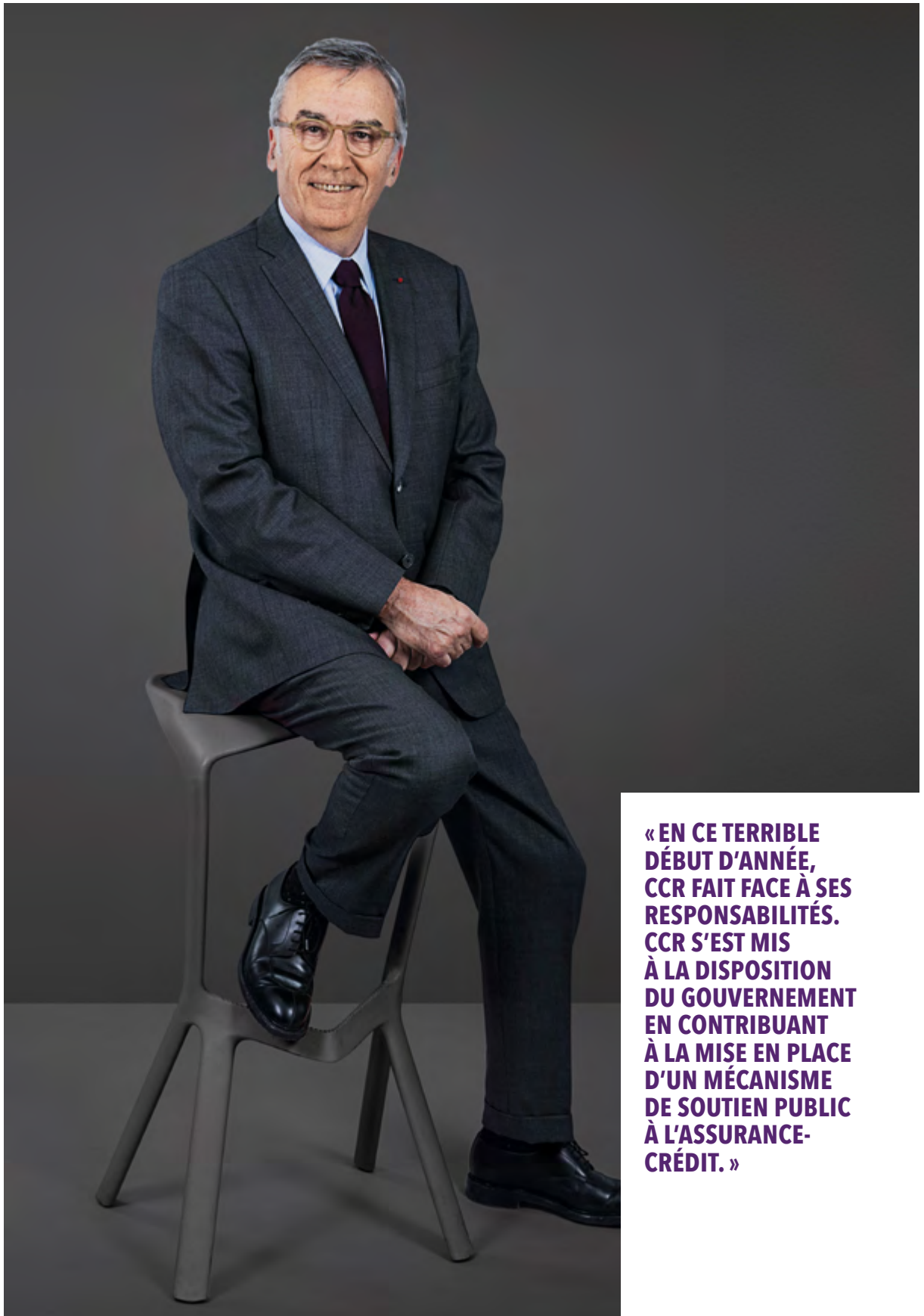
Il faut pourtant en parler car 2019 est pour nous une belle année, avec un chiffre d'affaires en hausse de 10 % et un résultat net consolidé qui dépasse 100 millions d'euros, malgré une sinistralité élevée. CCR a en effet indemnisé de nombreuses victimes d'inondations, du séisme du Teil et des dégâts causés par une sécheresse exceptionnelle sur le territoire métropolitain. Par ailleurs, le schéma de réassurance des catastrophes naturelles a été conforté par le renouvellement pour quatre ans de l'accord de commissionnement avec les sociétés d'assurance. Enfin CCR a obtenu la confirmation définitive de la légalité du régime français de réassurance publique au regard du droit euro-

péen. Régime que de nombreux pays nous envient.

Sa filiale, CCR Re, a atteint avec un an d'avance les objectifs définis en 2016 par le plan stratégique Renovatio. Et ce, dans un environnement inédit de taux bas et avec une succession de catastrophes naturelles. Cette dynamique nous permet de renouveler nos perspectives pour les trois prochaines années. Le nouveau plan de développement prévoit une croissance de l'activité à la fois diversifiée et maîtrisée et une modernisation de l'infrastructure opérationnelle.

Je dis ici ma fierté d'être aux côtés des équipes de CCR et de CCR Re, et je les remercie pour leur agilité, leur haute technicité et leur efficacité, dans un environnement difficile et inédit.

Au-delà du métier de réassureur, CCR est également attaché à son impact sociétal. C'est pourquoi, forts de nos convictions, nous avons décidé de reconduire notre soutien à Energy Observer, le premier bateau autonome en énergie qui n'émet pas de gaz à effet de serre ni de particules fines, grâce à une combinaison inédite d'énergies renouvelables et d'hydrogène. Energy Observer fait le tour du monde pour tester des solutions innovantes avant de les développer à l'échelle industrielle. Plus que jamais, l'objectif est de repenser et d'agir pour un monde où chacun de nous, chacun de nos actes est destiné à construire un environnement durable. Ce beau projet fait écho aux ambitions économiques, sociales, environnementales et scientifiques portées par CCR. —



« EN CE TERRIBLE DÉBUT D'ANNÉE, CCR FAIT FACE À SES RESPONSABILITÉS. CCR S'EST MIS À LA DISPOSITION DU GOUVERNEMENT EN CONTRIBUANT À LA MISE EN PLACE D'UN MÉCANISME DE SOUTIEN PUBLIC À L'ASSURANCE-CRÉDIT. »

2019, UNE TRÈS BONNE ANNÉE

BERTRAND LABILLOY, Directeur Général CCR
Président-Directeur Général CCR Re

Comment résumer l'année 2019 en quelques mots ?

En 2019, le Groupe s'est développé sous le signe du renforcement de sa solidité financière, dans tous ses métiers, malgré une sinistralité élevée. Les réassurances publiques ont fait la preuve de leur utilité sociale, en indemnisant les préjudices tout en contribuant à l'intérêt général par leur expertise technique mise au service de l'État. Les activités de recherche scientifique ont abouti à des résultats probants sur les risques cycloniques dans les territoires d'outre-mer et sur l'assurance agricole. Les réassurances de marché, pour leur part, ont poursuivi la croissance de leurs portefeuilles dans de bonnes conditions de rentabilité et en apportant également de la valeur avec des travaux de recherche sur les accidents corporels graves dans la branche automobile. L'innovation s'est déployée dans le domaine financier avec le lancement puis le renouvellement du sidecar pour l'exercice 2020, souscrit par des investisseurs qui nous honorent de leur confiance, et dans le domaine technologique par l'introduction de nouveaux outils d'intelligence artificielle. La création d'une direction des opérations au sein de CCR Re parachève la transformation du Groupe par la scission, désormais accomplie au plan opérationnel, des deux métiers qui en font la richesse.

Et si on devait retenir quelques chiffres clés ? Le plus marquant est certainement celui de la croissance de 21 % des activités de CCR Re, dans la lignée de 2018 et de 2017, tout en améliorant leur rentabilité technique comme en témoigne la baisse du ratio combiné de 99,4 % à 98,1 %. Autre chiffre remarquable, le ratio de solvabilité de CCR Re s'établit à 185 %, ce qui est appréciable avec une telle croissance. Ces chiffres montrent à quel point nous avons pérennisé notre modèle économique en renforçant notre solidité financière et en autofinçant notre croissance. Et ce, grâce à une maîtrise constante des frais

généraux dans la durée, puisque le ratio de coûts diminue tendanciellement depuis 2016 pour atteindre 5,5 %. Le résultat courant poursuit sa croissance à 56 millions d'euros et le résultat net s'établit à 35 millions d'euros, en ligne avec le plan Renovatio.

Au-delà, nous avons progressivement changé notre portefeuille d'activités au profit des plus prometteuses tout en préservant nos partenariats de longue date. En 2016, nous avons décidé de nous alléger sur les risques longs. L'environnement actuel de taux négatifs nous a donné raison. En 2019, l'agence S&P a placé la note de CCR Re en perspective positive, ce qui nous motive encore davantage.

Pour les réassurances publiques, les primes ont progressé de 4 % pour atteindre 945 millions d'euros. Le ratio de coûts de 2 % est resté sous contrôle et le résultat net s'établit à 67 millions d'euros.

Quels sont les objectifs pour les prochaines années ?

Ces résultats sont certes le fruit de nos convictions mais avant tout, résultent d'une stratégie pertinente poursuivie avec constance. Nous avons présenté le nouveau plan de développement « Streamline » pour les trois années à venir (2020-2022). Au programme pour CCR Re : la poursuite de la croissance au même rythme, la pression à la baisse du ratio combiné, le maintien d'un haut niveau de rentabilité, enfin de nouveaux développements au service de nos clients. Au programme de CCR : la préservation de l'environnement avec une connaissance toujours plus fine des risques naturels, pour une réassurance publique au service de la collectivité nationale.

Autre priorité : poursuivre la transformation du Groupe. D'importants progrès ont été accomplis en matière de processus, d'outils de gestion ou de communication financière et marketing. Ces efforts seront poursuivis.



**« 2019 A ÉTÉ
UNE TRÈS BONNE
ANNÉE POUR
LE GROUPE CCR.
NOUS AVONS
PÉRENNISÉ
NOTRE MODÈLE
ÉCONOMIQUE TOUT
EN RENFORÇANT
NOTRE SOLIDITÉ
FINANCIÈRE. »**

De même, avec la refonte de nos systèmes d'information en introduisant de l'intelligence artificielle au service des souscripteurs et des opérationnels, d'une part et en investissant dans les technologies de la donnée et dans la recherche appliquée pour appréhender le dérèglement climatique et ses défis, d'autre part. Enfin avec les efforts en matière d'investissements ESG et d'actions de prévention des risques climatiques.

Autant de chantiers que nous allons poursuivre pour rester agiles et réactifs, pour tirer le meilleur parti de nos deux modèles de réassurance publique et privée.

Autant de challenges passionnants que nous mettrons en œuvre, tous ensemble, pour que les prochains mois soient à l'image de cette très bonne année 2019, dans un environnement qui s'annonce de plus en plus complexe pour les réassureurs.

L'histoire n'est jamais écrite, relevons ces défis ! —

UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT PRUDENTE

SÉBASTIEN JALLET,
Directeur
des Investissements
Financiers

KARINE ROBIDOU,
Responsable
Immobilier

Sébastien Jallet, vous venez de prendre vos fonctions de Directeur des Investissements Financiers. Comment voyez-vous les marchés en 2020 ? L'année 2019 s'est articulée autour de trois éléments majeurs :

- **Le revirement des banques centrales :** la BCE ayant finalement opté en faveur de la reprise de mesures ultra-accommodantes, les taux des OAT ont continué à baisser sur le second semestre. L'assouplissement monétaire de la Fed a mis un terme au cycle de resserrement qu'elle avait amorcé en 2018.

- **L'espoir d'une reprise de la croissance :** après un net ralentissement de l'activité économique en cours d'année, la fin de l'exercice a montré une stabilisation de celle-ci avec un consensus qui table désormais sur une légère amélioration des perspectives de croissance en 2020.

- **Moins d'incertitudes politiques :** le feuilleton du Brexit et les négociations sino-américaines ont crispé les investisseurs en 2019. Les annonces de la signature d'un accord commercial sino-américain en fin d'année ont contribué à les rassurer. Au Royaume-Uni, la nette majorité dont dispose Boris Johnson lui procure une marge de manœuvre appréciable dans les négociations avec l'UE, même si une sortie sans accord ne peut être exclue.

Finalement, 2019 se résume à moins d'incertitudes et à une stabilisation de la croissance économique, avec une progression des marchés d'actions de l'ordre de 30 %, à l'exception du FTSE, et des marchés obligataires soutenus par la politique monétaire.

En 2020, la revue stratégique de la BCE devrait entretenir le statu quo de sa politique monétaire avec une cible d'inflation à 2 % jusqu'en novembre, bien qu'elle soit difficilement atteignable. Aux États-Unis, en revanche, le niveau de taux directeurs de la Fed offre plus de marge de manœuvre à la baisse en cas de fort ralentissement.

Le coronavirus est actuellement au cœur des préoccupations des investisseurs, avec pour conséquences la baisse marquée des marchés d'actions et des valeurs dépendantes de l'activité manufacturière chinoise.

Le Brexit sera également une source d'incertitudes au moment où démarrent les négociations avec l'UE. Les tensions géopolitiques ainsi que les élections américaines amèneront également de la volatilité sur les marchés.

Aux États-Unis, les sujets de préoccupation majeurs portent sur le cycle économique américain, qui pourrait montrer des signes de faiblesse après onze années de croissance ininterrompue.

Dans ce contexte, les investisseurs doivent chercher des rendements dans un contexte de croissance économique molle, quasiment sans inflation, qui va mettre à l'épreuve les niveaux élevés de valorisations des marchés d'actions, tandis que les faibles niveaux des taux directeurs soutiendront les marchés obligataires.



Comment évolue la politique d'investissement dans un contexte de baisse des taux ? Nous avons augmenté la pondération des stratégies alternatives, des fonds diversifiés et du private equity au détriment des obligations de qualité dont les rendements sont faibles ou négatifs.

Nous allons continuer à diversifier nos stratégies d'investissements en allant chercher des rendements sur des stratégies « trade finance » ou focalisées sur la dette hypothécaire. Nous serons prudents quant à notre exposition aux marchés actions en raison des valorisations élevées. Cependant, nous conserverons un poids stable sur nos actifs liquides de qualité que représentent notre portefeuille obligataire et nos liquidités pour faire face aux besoins éventuels liés aux sinistres.

Karine Robidou, comment ont évolué en 2019 l'immobilier d'entreprise et résidentiel ? L'environnement de taux bas a soutenu l'attractivité de cette classe d'actifs mais aussi la baisse des rendements, créant un marché très concurrentiel caractérisé notamment par une hausse des prix et une baisse des volumes. Ce contexte nous a permis de saisir une opportunité d'arbitrage avec la cession d'un actif résidentiel parisien mature générant une plus-value importante. Nous avons poursuivi la diversification de nos portefeuilles par des investissements indirects dans des fonds paneuropéens et des résidences gérées.

L'intérêt pour l'immobilier s'est exprimé aussi sur le marché locatif où les taux de vacance ont fortement baissé, nos actifs parisiens notamment tertiaires ayant des taux d'occupation inédits.


Quelles sont les perspectives pour 2020 ? En 2020, l'inflation au sein de la zone euro devrait rester faible. Dans le contexte de taux durablement bas, l'immobilier restera une alternative pour des investisseurs en quête de rendement avec un risque relativement modéré. La concurrence va donc rester rude.

Le groupe CCR poursuit un programme d'investissement ambitieux guidé par l'exigence de sélection des actifs, avec des acquisitions en direct et des participations dans des fonds pour poursuivre la diversification de nos portefeuilles.

Nous restons très attentifs à la liquidité et au couple rendement/risque des actifs. La création de valeur reste une priorité dans nos nouvelles acquisitions mais aussi dans notre patrimoine existant avec une attention particulière sur la performance environnementale des actifs et plus encore sur les critères ESG de nos investissements. —

CCR, RÉASSUREUR PUBLIC

— Réassureur Public, CCR propose aux entreprises opérant en France, avec la garantie de l'État et dans l'intérêt général, des couvertures contre les catastrophes naturelles et les autres risques à caractère exceptionnel. Risk manager de l'État, CCR collecte de nombreuses données sur les risques extrêmes et les biens assurés, en modélisant ces risques et en partageant ses connaissances avec les pouvoirs publics et le marché pour une meilleure prévention des risques. Enfin, CCR est également en charge de la gestion comptable et financière de fonds publics pour le compte de l'État. L'année 2019 a été marquée par une succession d'événements d'ampleur moyenne qui en font la quatrième année consécutive de forte sinistralité.



À la suite des tempêtes nocturnes du 23 octobre 2019, un véhicule de police roule le long du front de mer déserté de la plage de Narbonne dans le Sud de la France.



UN RÉGIME D'INDEMNISATION PÉRENNISÉ

UN NOUVEL ACCORD DE PLACE POUR LA PÉRIODE 2020-2023

En 2019 les négociations avec les représentants de la profession ont abouti au renouvellement de l'accord sur le schéma de réassurance publique des catastrophes naturelles en France qui arrivait à échéance le 31 décembre 2019. Les discussions se sont déroulées dans un climat consensuel, avec pour objectif de consolider le régime Cat Nat en préservant le principe de solidarité et en veillant à la soutenabilité financière du régime. Elles ont permis de renforcer un large accord avec la quasi-totalité des assureurs avec un mécanisme original de commissionnement visant à couvrir les frais de gestion des sinistres des cédantes et à récompenser les bonnes pratiques en matière de prévention. Celles-ci sont recensées dans un référentiel ayant vocation à s'enrichir régulièrement et permettant à chaque assureur de se situer par rapport aux pratiques du marché de l'assurance. Des points d'étape réguliers seront fixés dans le cadre d'un comité de suivi qui a été créé à cet effet.

UNE NOUVELLE ANNÉE MARQUÉE PAR UNE FORTE SINISTRALITÉ

Si le premier semestre 2019 a été particulièrement clément sur le front des catastrophes naturelles en France, la seconde partie de l'année a enregistré une succession d'événements notables en termes de dommages.

La France a fait face à un nouvel épisode de sécheresse au cours de l'été. Si la sécheresse a été assez contrastée selon les régions, environ un tiers du territoire métropolitain a été touché, en particulier dans le centre de la France et jusqu'au Nord-Est. Le coût pour CCR est estimé à 400 millions d'euros.

Au cours de l'automne, une succession d'orages ou d'épisodes cévenols de moyenne ampleur a confirmé le caractère récurrent de ces phénomènes : orages en Occitanie au mois d'octobre, inondations dans le Sud-Est, en particulier dans le Var et les Alpes-Maritimes à la fin novembre et début décembre ou encore crues par débordement dans le Sud-Ouest en décembre. La fin de l'année a également été marquée par un événement atypique en métropole : le tremblement de terre du Teil qui a frappé les départements de l'Ardèche et de la Drôme.

Au total, la sinistralité s'est élevée à 766 millions d'euros pour CCR contre 872 millions d'euros en 2018 (366 millions d'euros hors sécheresse).

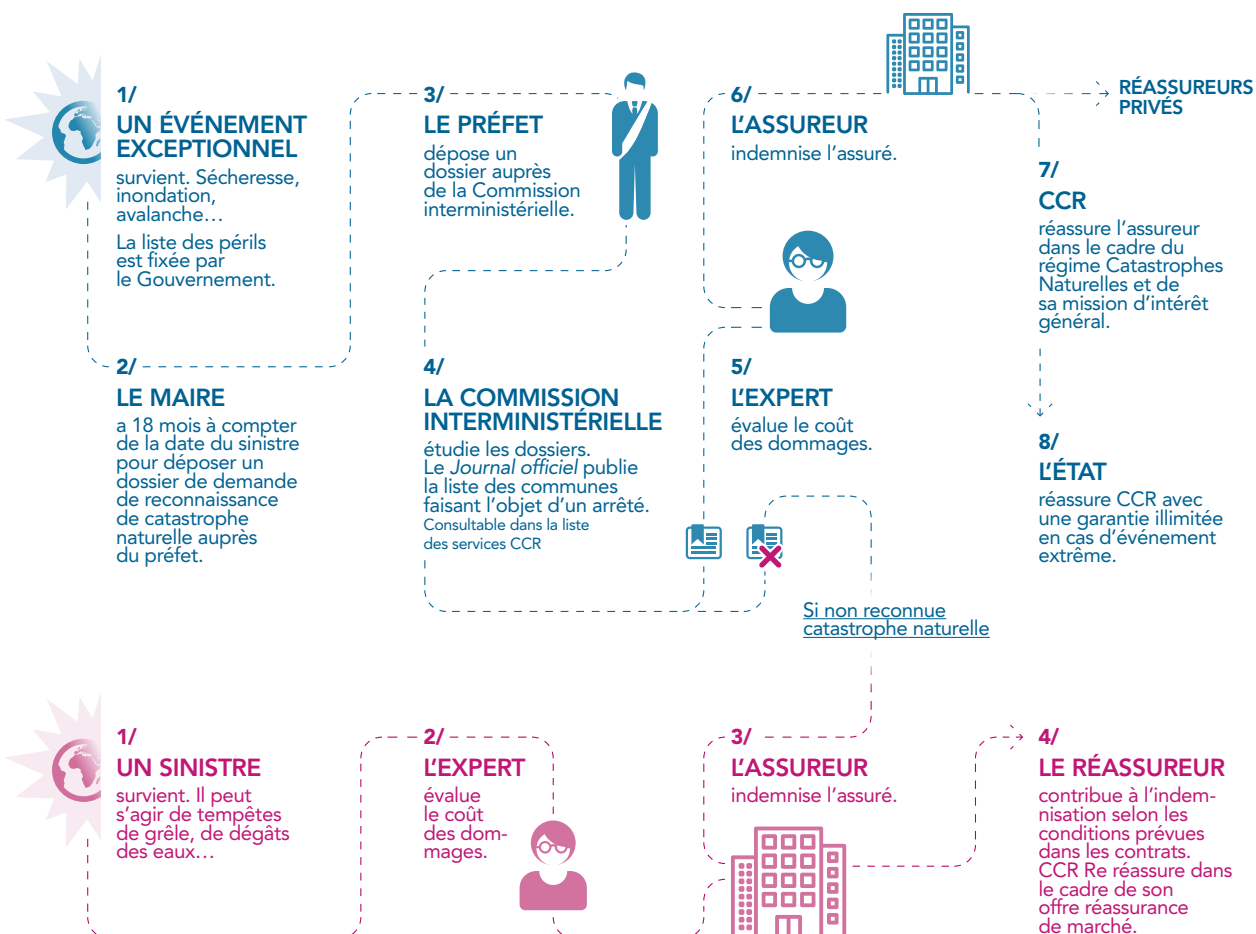


ANTOINE QUANTIN,
 Directeur
 des Réassurances
 & Fonds Publics



THIERRY COHIGNAC,
 Directeur Adjoint
 des Réassurances
 & Fonds Publics

● Parcours dans le cadre du régime Catastrophes Naturelles
 ● Parcours en dehors du régime Catastrophes Naturelles



OUTRE-MER, L'ÉVOLUTION DU RISQUE CYCLONIQUE À HORIZON 2050

Qu'est-ce qui vous a conduit à réaliser cette étude en 2020 ?

Le changement climatique et ses conséquences sont aujourd'hui un des enjeux prioritaires de notre société. En effet, au cours de ces dernières années, les pertes assurées liées aux catastrophes naturelles sont en augmentation. En 2017, les cyclones de catégorie 5, Irma et Maria, ont causé plus de 2 milliards d'euros de sinistres sur les îles de Saint-Barthélemy et de Saint-Martin. Ces événements extrêmes ont rappelé la vulnérabilité de ces territoires au risque cyclonique et posent la question de la pérennité du régime Cat Nat face à une recrudescence des cyclones. Ces travaux ont donc été menés pour apporter des éléments de réponse sur la fréquence et l'intensité des cyclones à l'horizon 2050.

Elle fait suite à deux premières études portant sur la métropole en 2015 et en 2018, respectivement sur les scénarios RCP 4.5 et 8.5 du GIEC.

L'ensemble de ces travaux a pour but d'améliorer la connaissance des risques extrêmes sur le territoire français et de guider les politiques publiques pour l'adaptation au changement climatique.

Comment a fonctionné le partenariat mis en place ?

CCR s'est associé avec Météo-France, partenaire avec lequel de nombreux travaux ont déjà été entrepris depuis



L'ouragan Dorian, tempête tropicale, lors de son passage au large des Antilles françaises le 27 août 2019 (source : NOAA 2019).

DAVID MONCOULON,
Directeur du Département
R&D modélisation –
Cat & Agriculture - Direction
des Réassurance & Fonds Publics



plusieurs années et la société RiskWeatherTech, société spécialisée en modélisation climatique.

Chaque partenaire simule les événements extrêmes selon une chaîne de modélisation bien définie. En amont, Météo-France génère avec Arpege-Climat, un modèle de prévision et d'évolution du climat à l'échelle mondiale, 400 années de climat actuel et 400 années de climat 2050. Cette méthode innovante permet de capturer des événements extrêmes, ce qui ne serait pas le cas dans une approche tendancielle de l'évolution du climat. Le modèle WRF mis en œuvre par RiskWeatherTech permet de descendre à une échelle encore plus fine : il s'agit alors de simuler les cyclones jusqu'à 1,3 km de résolution. Enfin, ces données viennent alimenter les modèles d'impact de CCR (vents cycloniques, inondations et submersions marines) afin d'évaluer les dommages assurés.

Quelles sont les principales conclusions ? L'étude a permis de simuler plus de 96 000 tempêtes tropicales et cyclones. Le vent est l'aléa qui cause les dommages les plus importants pour les cyclones de catégories 4 et 5 ; les inondations et les submersions marines ne représentant que 10 à 20 % des dommages totaux.

Le coût moyen des cyclones de catégorie 5 est estimé à environ 7 milliards d'euros en Guadeloupe, 5 milliards d'euros en Martinique et à La Réunion.

De façon générale, le coût des dommages les plus extrêmes pourrait dépasser les 20 milliards d'euros.

En ce qui concerne l'étude sur les vents cycloniques,

les conclusions de l'étude CORDEX-CAM mettent en évidence une augmentation de la fréquence des événements sur la Guadeloupe. Sur la Martinique et La Réunion les résultats sont plus contrastés avec une évolution plus incertaine.

Enfin, sur ces territoires ultra-marins, la sinistralité augmenterait de 20 % à horizon 2050 du fait de la hausse de la fréquence moyenne des cyclones (selon CORDEX) et du niveau de la mer.

Quels sont les enseignements que vous tirez de cette étude ? Cette étude ambitionne de donner des éléments de réponse en termes d'exposition aux risques cycloniques des territoires ultramarins à climat actuel et à horizon 2050. Ces événements sont rares et leur modélisation reste complexe, du fait de leur trajectoire aléatoire. La prise en compte du changement climatique permet d'évaluer l'intensité de ces événements dans un futur proche et ainsi de déterminer des politiques de prévention efficaces. Celles-ci doivent s'appuyer sur la prise en compte des différents aléas causés par les cyclones (submersions marines, ruissellement pluvial, débordement des cours d'eau et vents cycloniques) pour réduire la vulnérabilité de ces territoires.

Si la connaissance de l'exposition de l'outre-mer est affinée, ces travaux donnent l'opportunité aux autorités d'anticiper l'impact de ces phénomènes, tant de leviers pour déployer des politiques de prévention et d'adaptation efficaces.

AGRICULTURE, DES DISPOSITIFS DE COUVERTURE DES RISQUES SOUS TENSION

PHILIPPE ROBERT,
Directeur du Département
Fonds Publics -
Direction des Réassurances
& Fonds Publics

Au cours de l'été 2019, le ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation a lancé une consultation pour améliorer les dispositifs de gestion des risques. CCR participe à ces discussions au titre de son expertise technique. Elle apporte son expérience de gestionnaire comptable du Fonds national de gestion des risques en agriculture, sa capacité de collecte de données, dans le cadre de la mission de suivi du développement de l'assurance récoltes que lui a confiée le ministère, ce qui lui permet de modéliser les risques et l'impact du changement climatique. Ces travaux se poursuivent en 2020 en vue d'aboutir à une meilleure articulation des dispositifs et de permettre à l'agriculture française de relever les enjeux climatiques.

FONDS NATIONAL DE GESTION DES RISQUES EN AGRICULTURE

Depuis 1964, CCR assure, pour le compte de l'État, la gestion comptable et financière du Fonds national de gestion des risques en agriculture (FNGRA).

En 2019, les indemnités effectuées par le Fonds au titre des calamités agricoles se sont élevées à 150,7 millions d'euros, dont 118,8 millions d'euros au titre de la sécheresse survenue en 2018 et 10 millions d'euros au titre du gel enregistré en 2018.

Avec les indemnités effectuées en 2018, c'est un total de 169,4 millions d'euros qui ont été versés au 31 décembre 2019 au titre de la sécheresse de 2018 auprès de 42 départements.

LES MISSIONS D'EXPERTISE DE CCR POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

En 2017, une convention a été signée entre CCR et le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (MAA, Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises) pour le suivi de l'assurance multirisques climatiques sur récoltes. Cette assurance étant subventionnée par l'État, l'objectif de l'étude menée par CCR est de produire des indicateurs mesurant l'évolution de la diffusion de ce produit au sein de la profession agricole. Pour chaque campagne d'assurance, à partir des données des assureurs et de l'État, CCR alimente une base de données géographiques permettant les traitements et l'analyse des informations contractuelles. CCR rédige une synthèse publiée sur le site Internet du MAA et, en parallèle, produit plus de cent analyses cartographiques. Celles-ci servent de référence aux services de l'État et à la profession agricole et le secteur assurantiel pour le développement de cet outil. Outre cette étude, la base de données unique permet de répondre aux demandes du MAA en apportant des éléments quantitatifs à la réflexion concernant la stratégie de gestion des risques en agriculture.

Dans le cas particulier des prairies fourragères, CCR participe chaque année à l'organisation du comité de validation des indices en tant que secrétaire technique, au cours duquel un groupe d'experts valide, pour chaque nouvelle



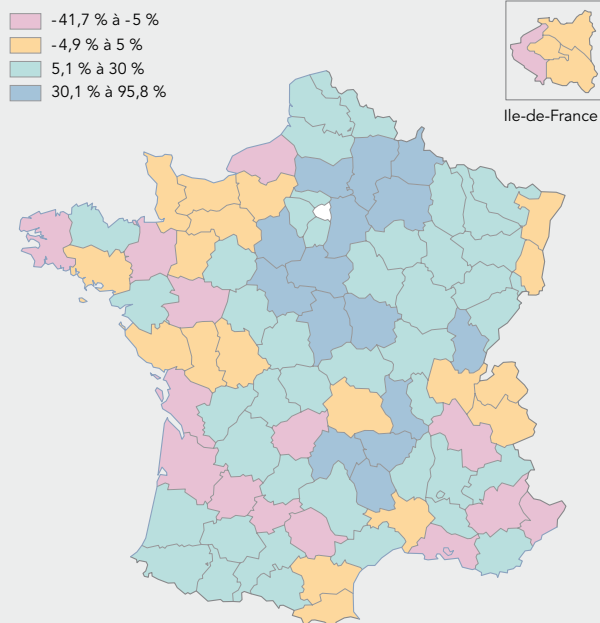
campagne, les indices proposés par les assureurs pour mesurer les rendements et les pertes de récoltes, consécutives aux événements climatiques. Aujourd'hui, l'indice utilisé s'appuie sur des données de télédétection croisées avec des informations météorologiques et calibrées sur des pertes de rendement mesurées au sol.

MODÉLISATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE SUR LES PRODUCTIONS VÉGÉTALES

CCR développe depuis quelques années une expertise en modélisation des risques climatiques sur récoltes. Ces travaux ont débuté en 2016 par la conception d'un modèle reposant sur les statistiques de pertes de rendement issues des données publiques du ministère de l'Agriculture (Bases Agreste : surfaces, rendements par nature de récoltes et par département). Cette approche historique donne une vision actualisée de l'exposition des agriculteurs aux pertes de récoltes et par types de cultures.

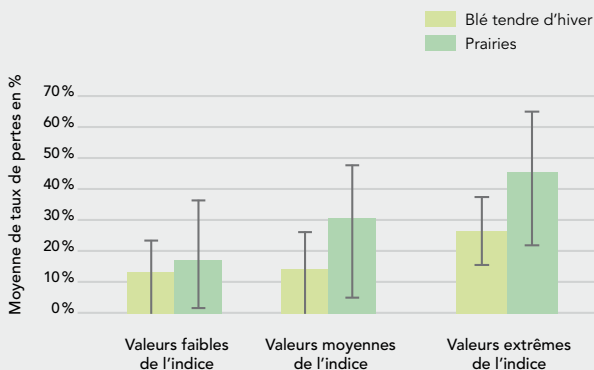
Pour aller plus loin, il est nécessaire d'intégrer le changement climatique. Ainsi, une nouvelle méthode de modélisation est en cours de développement à CCR, en partenariat avec Agrocampus Ouest et Météo-France. Cette approche novatrice s'appuie sur la définition d'indices climatiques couplés pour différents périls (sécheresse, excès d'eau) et projetés en 2050 grâce au modèle climatique Arpege-Climat de Météo-France. Le lien entre ces indices agro-climatiques et les pertes de rendements se fait en croisant les données parcellaires graphiques et

Évolution (%) des taux de diffusion de l'assurance récolte entre 2016 et 2017 pour toutes les catégories de cultures.



Moyenne de taux de pertes pour le blé tendre d'hiver et les prairies et quantiles [10-90] par rapport aux valeurs de l'indice agro-climatique créé sur la Ferme France pour l'année 2003, année de forte sécheresse.

Plus l'indice se situe dans ses valeurs extrêmes, plus les pertes sur les cultures sont importantes. L'indice est corrélé aux pertes de rendements. Ce sont les valeurs extrêmes de l'indice qui seront importantes de quantifier lors des simulations du changement climatique.



une cartographie des indices à la maille de 8x8 km, sur un historique de plus de trente années.

Cette thèse va fournir des éléments quantitatifs sur l'impact du changement climatique sur l'intensité et la fréquence des événements extrêmes et leurs conséquences sur les pertes agricoles à différentes échelles : individuelle (exploitation), par filière, régionale ou nationale.

MODÉLISATION, L'APPORT DE LA DATA SCIENCE

Dans le cadre de l'ouverture de CCR aux technologies de la data, des travaux utilisant l'intelligence artificielle et les techniques d'agrégation de modèles sont en cours de développement pour l'estimation de la sécheresse géotechnique.

DE LA STATISTIQUE AU MACHINE LEARNING

En recourant à plusieurs méthodes d'apprentissage statistique (machine learning), l'agrégateur servira à prédire les communes qui seront reconnues en état de catastrophe naturelle pour le péril sécheresse et le coût à charge du régime. Ces travaux sont réalisés dans le cadre d'une thèse menée en partenariat avec le laboratoire de mathématiques appliquées de l'université Paris V (MAP5), et combinent des données structurées - par exemple assurantielles - à des données non structurées issues des revues de presse et des réseaux sociaux. L'extraction automatique de ces dernières et leur analyse utilisent des techniques de web scrapping et d'intelligence artificielle.

En vue d'automatiser le traitement des arrêtés de reconnaissance de l'état de catastrophe naturelle et des arrêtés de calamité agricole et afin d'améliorer la productivité et la qualité des données et de pouvoir ainsi consacrer plus de temps aux analyses, CCR a intégré la technologie du text-mining à ses processus de production pour extraire de l'information automatiquement à partir de fichiers non structurés.

AMÉLIORER NOTRE CONNAISSANCE DES BIENS ASSURÉS

L'évaluation des valeurs assurées est un préalable essentiel à la modélisation des catastrophes naturelles et à la quantification des enjeux assurantiels sur le marché. Une thèse de doctorat, en partenariat avec le Centre de Géosciences de Mines ParisTech, a débuté en 2019 avec comme objectif l'estimation des valeurs assurées à partir des données assurantielles que CCR collecte auprès de ses cédantes dans un cadre contractuel bilatéral, et de données externes géolocalisées. L'exploration et l'analyse des données débouchent sur une double approche permettant d'estimer les valeurs assurées, l'une basée sur la géostatistique et l'autre sur la statistique bayésienne. Les travaux entrepris en 2020 devront confirmer l'approche et fournir les premiers résultats.

OPTIMISER L'INFRASTRUCTURE DE CALCUL SCIENTIFIQUE

Afin de faire face aux besoins croissants en termes de volumétrie des données et de calcul scientifique, CCR a mené des travaux importants en 2019, visant d'un côté à mettre en place un outil collaboratif de préparation et d'exploration des données, et de l'autre à rendre pérenne et évolutive l'infrastructure de calcul scientifique.

Un schéma directeur est en cours d'élaboration et devra aboutir à une amélioration notable des performances dès 2020.



GEORGES FARAH,
Responsable du Département
Data Science & Actuariat -
Direction des Réassurances
et Fonds Publics



CCR intègre les nouvelles technologies et l'intelligence artificielle à ses processus de production.

PRÉVENTION, DIVERSIFIER LES MODES D'ACTION

L'année 2019 est celle d'une montée en puissance et d'une diversification des cibles et des modes d'action de CCR en matière de prévention, avec l'appui fourni aux services de l'État en charge de la politique de prévention des risques naturels, la création d'incitations envers les cédantes à s'engager ou à poursuivre et à amplifier des actions de prévention, l'appui apporté aux collectivités locales ou la mise à disposition d'informations à destination de la société civile.

LA POURSUITE DE L'APPUI AUX SERVICES DU MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

La sinistralité enregistrée ces quatre dernières années crée de facto de fortes attentes vis-à-vis des dispositifs de prévention. Fer de lance de l'action publique en la matière, le Fonds de prévention des risques naturels majeurs (FPRNM), géré comptablement et financièrement par CCR, est entré dans une période de tension à la fin de 2019 avec des délégations dépassant les deux cents millions d'euros majoritairement mobilisés par les collectivités locales.

Pour la seconde année consécutive, les dépenses dépassent les recettes et font craindre, si cette tendance devait se confirmer, un assèchement de la trésorerie du fonds à l'horizon 2022. Or, rien ne laisse à penser que les besoins en matière de prévention pourraient s'amoin-drir dans l'avenir. Au-delà de la répétition d'événements catastrophiques qui ne manquent pas de rappeler à toutes les parties prenantes l'impérieuse nécessité de se prémunir contre les événements naturels majeurs, la montée en puissance de nouvelles réglementations, la mise en place progressive à l'échelle locale de la compétence GE-MAPI (gestion des milieux aquatiques et prévention des



Le 1^{er} juin 2016, la Saclay inonde le quartier «Matra» à Romorantin sans faire de dommages significatifs. Lauréat du «Grand prix d'aménagement 2015 : comment mieux bâtir en terrains inondables constructible ? », ce quartier fait la démonstration qu'il est possible d'aménager des territoires résilients aux risques naturels.

inondations), les engagements renouvelés de l'État en faveur de la prévention des cyclones et des séismes dans le cadre de la préparation du projet de loi sur les risques naturels majeurs en outre-mer, maintiendront de fortes sollicitations sur le FPRNM dans les années qui viennent. Cette tendance structurelle renforce la pertinence de l'appui lancé par CCR dès 2018 et poursuivi en 2019 à titre expérimental aux services du ministère de l'Écologie en charge de la prévention des risques naturels et qui s'est

**NICOLAS
BAUDUCEAU,**
Directeur du Département
Fonds Publics et Prévention -
Direction des Réassurances
& Fonds Publics



notamment traduit par :

- la mise à disposition d'indicateurs croisant à l'échelle communale ou départementale les dépenses du FPRNM, l'exposition du portefeuille assuré, les coûts historiques et les dommages assurés, modélisés à climat actuel et climat 2050 tenant compte du changement climatique ;
- l'apport d'une expertise à l'échelle nationale et de deux régions concernant la priorisation de la mise en œuvre des futurs plans de prévention des risques.

Ces travaux d'appui expérimentaux ont fait la preuve de leur intérêt en enrichissant les méthodes usuellement employées par les services de l'État pour orienter la politique de prévention.

LA GRANDE AVANCÉE DE 2019 : LA COMMISSION FIXE « PRÉVENTION »

L'accord de place conclu en 2019 entre CCR et la Fédération française de l'assurance (FFA) prévoit, dans les traités de catastrophes naturelles de CCR, l'instauration d'une commission liée aux efforts de chaque assureur en matière de prévention des risques de catastrophes naturelles. La mise en place de cette commission traduit la volonté de CCR d'inciter ses clients assureurs à s'engager dans un processus vertueux de prévention fondé sur un principe d'amélioration continue. Un cahier des charges définissant les modalités d'évaluation et de contrôle des engagements des cédantes en matière de prévention des risques naturels a ainsi été établi. Celui-ci renvoie à un référentiel de bonnes pratiques vis-à-vis duquel les

cédantes seront amenées à préciser leurs propres engagements en 2020.

Exemples de démarches de prévention issues du référentiel de bonnes pratiques :

- dispenser des informations / formations en matière de prévention aux réseaux de distribution et aux services de règlement des sinistres ;
- établir des diagnostics de risques et proposer des mesures de prévention et d'adaptation spécifiques lors des visites de risques pour le marché des risques d'entreprises et aux PME en cas d'exposition avérée ;
- relayer auprès de ses clients les actions de prévention menées par la Direction générale de la prévention des risques (DGPR) du ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES).

L'APPUI AUX COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PREMIERS TESTS PROMETTEURS

L'année 2019 a été l'occasion de tester la pertinence de collaborations établie entre CCR et les collectivités locales en charge de la prévention des risques d'inondation. Trois conventions ont ainsi été bâties et menées à leur terme, l'une avec l'Établissement Public Territorial de Bassin (EPTB) Seine Grands Lacs, la deuxième avec l'Entente Oise-Aisne et la dernière avec l'Établissement Public Loire. Ces collaborations ont permis de démontrer l'intérêt des collectivités pour les données, les résultats de modélisation et les indicateurs que produit CCR dans le cadre de son activité de réassurance publique. —

CCR Chiffres clés 2019

945



Chiffre d'affaires brut
(en millions d'euros)

8 176



Actifs gérés
en valeur de marché
(en millions d'euros)

96,3%



Ratio combiné net

1,5%



Taux de produits
financiers

4 500



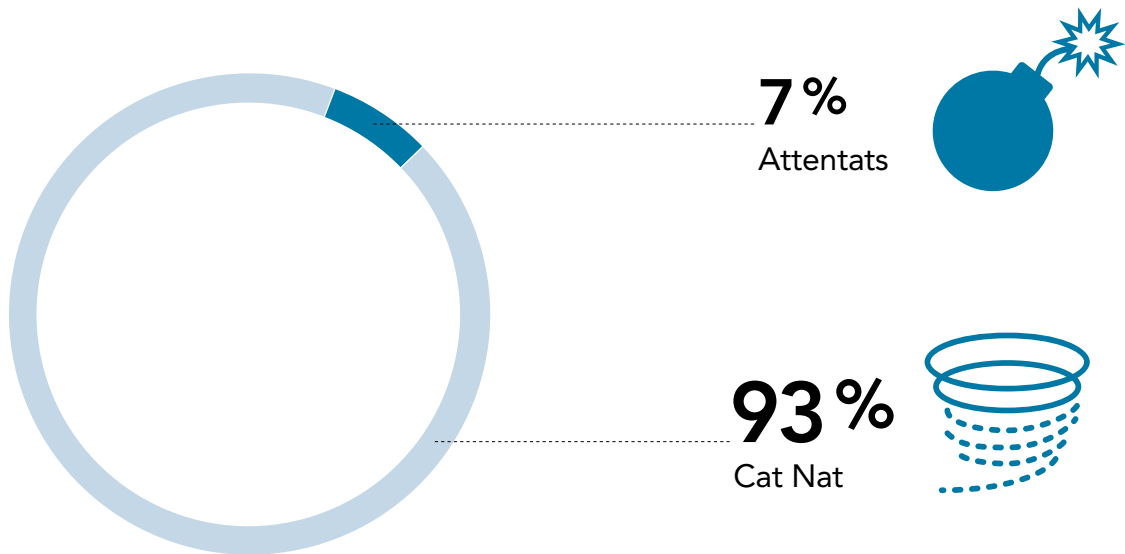
Sinistralité Cat Nat
à l'échelle du marché pouvant
être couverte par CCR
sans l'intervention de l'État
(en millions d'euros)

67

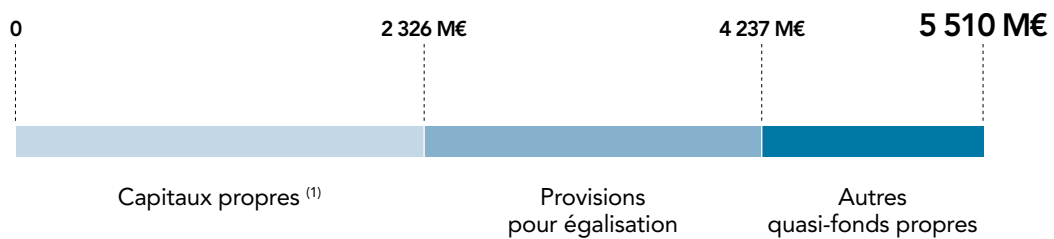


Résultat net
(en millions d'euros)

Répartition du chiffre d'affaires



Fonds propres éligibles sous Solvabilité 2



⁽¹⁾ Valorisés selon les principes French GAAP, hors valorisation des plus et moins-values latentes et hors provisions pour égalisation



CCR RE, RÉASSUREUR INTERNATIONAL

— En 2019, dans le contexte dynamique du marché mondial de la réassurance, CCR Re a poursuivi son développement en augmentant son chiffre d'affaires de 21 % et en améliorant son ratio de solvabilité. Cette croissance maîtrisée est le résultat du travail des équipes de CCR Re et du positionnement spécifique de l'entreprise, celui-ci se caractérise par la proximité avec les clients, l'écoute attentive et la compréhension fine de leurs besoins, la rapidité dans les réponses apportées et l'esprit de partenariat sur le long terme. Tout ceci constitue les valeurs de l'entreprise.



À l'approche du typhon Faxai le 8 septembre 2019, les habitants se déplacent sous les premières fortes pluies.

UNE ACCÉLÉRATION RÉGULIÈRE, ÉQUILBRÉE ET SOUS CONTRÔLE

BERTRAND LABILLOY,
Président-Directeur Général

LAURENT MONTADOR,
Directeur Général Délégué

Refaisons le film de l'année, que reprenez-vous de 2019 ? Une année riche en événements pour CCR Re ! D'abord le plus important : les métiers de réassurance de marché portés par CCR Re enregistrent une croissance de leur activité de 21 %, en accélération pour la troisième année consécutive, pour atteindre 562 millions d'euros de primes. Et ce, avec la conquête de 23 % d'affaires nouvelles en 2019, ce qui permet de poursuivre la diversification du fonds de commerce selon une saine répartition des risques dans 79 pays.

2019, c'est aussi l'année du lancement, en avance de phase, du nouveau plan de développement Streamline. 2019, c'est aussi l'année de l'innovation financière avec le lancement du premier sidecar de droit français, 157 Re-19, dont l'ACPR a renouvelé l'agrément et des investisseurs fidèles qui nous honorent de leur confiance en 2020 également. De l'innovation technique avec l'introduction des technologies de text-mining, e-processing et d'intelligence artificielle dans nos processus. 2019, c'est enfin la satisfaction de nos clients avec un taux de 93 % qui nous encourage à développer nos services.

« LA DIVERSIFICATION DANS LA SÉLECTION DES RISQUES EST UN FACTEUR CLÉ DE PROFITABILITÉ. »

LAURENT MONTADOR

Comment gérez-vous cette croissance de l'activité ? Le développement a été soutenu en France, au Moyen-Orient et en Asie, avec la Chine et l'Inde particulièrement. Sur les activités Vie, la croissance est de 45 % (à taux de change courant) notamment en Asie, en Afrique du Nord et au Moyen-Orient. Sur les activités Non-Vie, la croissance de 10 % (à taux de change courant) est portée par les dommages et les spécialités. Cette trajectoire est saine comme en témoignent la baisse de 132 points du ratio combiné, qui s'établit à 98,1 % et celle de 40 points du ratio de coûts, à 5,5 %, tout en augmentant l'effort d'investissements, d'innovation, de transformation des processus et d'acquisition d'outils destinés à nos cédantes lorsque des opportunités se présentent. Cette agilité et cet élan se déploient dans de bonnes conditions de solvabilité, dont le ratio s'établit à 185 %. Notre politique d'investissements est bien diversifiée pour



**« CETTE PERFORMANCE
REMARQUABLE DÉMONTRE
LA PERTINENCE DE NOTRE STRATÉGIE. »**

BERTRAND LABILLOY

faire face aux à-coups des marchés et le rendement du portefeuille progresse correctement, ce qui est satisfaisant dans l'environnement actuel. Nous rééquilibrons le portefeuille en Vie par rapport à la Non-Vie, en souscrivant des engagements plus courts que par le passé dans un contexte de taux atypique mais désormais normal, et en préservant une stricte répartition géographique. Face aux effets du dérèglement climatique, dont nous anticipons qu'ils vont s'intensifier sur certaines régions, nous avons la conviction que la diversification dans la sélection des risques est un facteur clé de profitabilité.

Cette performance remarquable - avec un résultat avant dotations aux provisions techniques qui augmente de 10 millions d'euros pour atteindre 56 millions d'euros - démontre la pertinence de notre stratégie. Le résultat net après impôts et taxes s'établit à 35 millions d'euros, entièrement capitalisés comme en 2019 et en ligne avec le plan de développement. La robustesse de CCR Re en sort renforcée cette année encore. Au-delà de la conjoncture,

c'est le signe que notre modèle de réassureur multispécialiste et multirégional porte pleinement ses fruits.

Concrètement, comment faites-vous pour soutenir ce tempo ? Cette dynamique est d'abord le fruit de l'investissement des équipes pour la satisfaction des clients. Dans un marché dont les niveaux de prix restent stables, la seule manière de progresser pour un réassureur généraliste de taille moyenne consiste à se différencier pour accroître des volumes d'affaires de qualité et donc d'innover, d'être visibles et à l'écoute, d'être lisibles et réactifs. Vous posez la question du tempo : la rapidité d'exécution repose sur la rapidité de la prise de décisions. Nous tirons justement parti d'une entreprise à taille humaine avec peu de niveaux hiérarchiques, d'une compréhension de l'environnement régulièrement partagée avec toutes les équipes, d'une stratégie simple, d'objectifs simples, de processus simples. De systèmes informatiques et de dispositifs de contrôle centralisés. Le tout, aligné en

> mode agile le plus possible, pour saisir des opportunités en exerçant notre jugement à tous les niveaux. Ce n'est pas toujours facile dans un secteur très concurrentiel et en mouvement. Il faut savoir rester prudents et conscients de ce qui est à notre portée, en appliquant des principes éprouvés par l'expérience. C'est ce que nous demandons à toutes nos équipes, tant aux souscripteurs qu'aux fonctions supports et de contrôle, à tous les niveaux.

Au-delà du management, comment l'entreprise se transforme-t-elle ? CCR Re est une entreprise qui investit dans ses systèmes, dans les nouvelles technologies, dans sa communication commerciale et financière. Nous partons d'un système informatique qui est resté stable et cohérent dans la durée, avec une grande richesse d'informations. Nous capitalisons sur ces atouts pour déployer le text-mining et le e-processing qui allègent la collecte de données des assistants de souscription et des souscripteurs dans leurs travaux d'analyse. Nous utilisons également l'intelligence artificielle dans la modélisation et la réalisation d'analyses à valeur ajoutée avec, par exemple, l'étude détaillée de 2 200 dossiers de préjudices corporels graves qui a débouché sur des résultats sans équivalent sur le marché. Nous réalisons des prototypes d'outils utilisant l'intelligence artificielle à partir de données internes et externes et nous étoffons nos équipes de spécialistes des données. En 2019, nous avons également renforcé la souscription sur l'Amérique latine et au Moyen-Orient, sur la Vie notamment. Nous avons enfin déployé un intense effort de formation et de communication pour embarquer toutes les équipes dans cette croissance soutenue et contrôlée de nos activités. Une entreprise passionnante à plus d'un titre !

Comment abordez-vous 2020 ? Avec enthousiasme, en poursuivant cette trajectoire de croissance avec réalisme, en maintenant le niveau approprié de contrôles, en méritant la confiance de notre actionnaire, de nos clients et de nos partenaires, en prenant soin des équipes. Un réassureur, c'est d'abord des hommes et des femmes, des processus, un bilan et une notation. Le reste dépendra du cycle de détermination des prix dans le marché de la réassurance et de l'évolution des marchés financiers. C'est ce qui fait tout le sel de notre métier. —

UNE IDENTITÉ FORTE ET DES VALEURS AFFIRMÉES

En 2019, CCR Re a poursuivi avec succès la trajectoire de développement lancée en 2017, forte de son identité de réassureur international et de valeurs affirmées. Filiale à 100 % de CCR, établie à Paris et représentée au Canada et au Moyen-Orient, CCR Re a pour but de servir ses clients à l'international dans le domaine de la réassurance de marché, comme le fait CCR pour le marché français dans le cadre des couvertures avec garanties de l'État. CCR Re dispose pour ce faire de capitaux propres solides, avec un ratio de solvabilité de 185 % et d'experts de qualité au service de ses clients.

CONFIANCE DANS LA DURÉE

Par ailleurs, tout en s'adaptant avec passion à répondre aux défis actuels du marché, tant par le développement de ses outils que par le recrutement de profils spécialisés, CCR Re reste attachée au maintien de valeurs traditionnelles comme l'écoute des clients et de leurs attentes, une approche globale de leurs besoins et la volonté d'entretenir les relations dans la proximité et dans la durée grâce à des équipes stables, dédiées et en croissance.

CCR Re a ainsi poursuivi en 2019 l'élargissement et l'internationalisation de ses compétences en recrutant Thierry Ravoaja, spécialiste des marchés d'Afrique subsaharienne, Olivier Collignon qui opère en Vie et sur l'Amérique latine et Tai Feng Yang qui a renforcé notre équipe asiatique avec ses compétences de modélisation et sa maîtrise de plusieurs langues.

Ces valeurs de fond et cette attention portée aux relations sont d'autant plus appréciées que le monde fait face à de nombreuses incertitudes, tant au niveau des risques, dont le changement climatique est le plus emblématique, que des défis posés par les nouvelles technologies, sans omettre les fluctuations des stratégies d'entreprises avec entrées et sorties de marchés, de lignes d'affaires et les



MATHIEU HALM,
Directeur Rétrocession
& Stratégie

**PATRICK
DELALLEAU,**
Directeur
du Développement
Commercial

fusions-acquisitions qui se poursuivent dans le secteur de la réassurance.

Ces changements d'organisation et ces investissements ont permis d'améliorer tant la capacité de service que les temps de réponse aux clients et aux partenaires et de relever ainsi davantage les défis de l'apéritif. Alors que CCR Re travaillait habituellement sur une soixantaine de marchés, l'entreprise est présente aujourd'hui dans 79 pays et poursuit une politique de développement graduel et maîtrisé dans un contexte de marché qui reste très concurrentiel.

Plutôt qu'une dispersion à l'échelle mondiale, CCR Re recherche un renforcement de ses relations avec des partenaires de long terme, tout en examinant de nouvelles opportunités, soit sur de nouveaux marchés, soit sur d'autres où CCR Re figurait sur des positions d'attente que les circonstances ont pu libérer.

L'objectif premier de CCR Re est d'abord de servir ses clients, en confiance et dans la durée, avec des compétences aussi larges que possible, dans le cadre d'une politique de souscription ouverte et disciplinée.

C'est dans ce contexte que CCR Re réussit un développement mutuellement satisfaisant pour la quasi-totalité de ses partenaires en 2019. Les renouvellements au 1^{er} janvier et ceux à venir permettent d'envisager 2020 avec confiance en adaptant les moyens à cette croissance et aux défis qu'elle comporte.

RÉTROCESSION, INNOVATION

Le développement de CCR Re est par conséquent accompagné par une politique de rétrocession qui lui permet d'accroître les capacités de réassurance et de protéger son capital. Les différents programmes de rétrocession ont démontré historiquement leur capacité d'absorption des chocs, principalement à la suite de catastrophes naturelles. CCR Re travaille ainsi chaque année à optimiser les différents montages de rétrocession afin de répondre aux besoins de la Souscription et de fournir le support le plus adapté pour soutenir sa politique de croissance. Ce faisant, la capacité d'adaptation de CCR Re pour faire évoluer ses couvertures de rétrocession bénéficie de la confiance et de la continuité de nos partenaires de longue durée.

L'attention portée aux solutions de rétrocession a logiquement conduit à la création en 2019 du premier sidecar de droit français - 157 Re-19 - sous la forme d'un fonds commun de titrisation, qui a obtenu l'agrément de l'ACPR en décembre 2018. Cet agrément a été renouvelé pour le millésime 157 Re-20.

Ce sidecar permet de diversifier les sources de rétrocession mais également de créer un nouveau type de partenariat avec des investisseurs désireux d'accéder au marché de la Réassurance à travers la plateforme de souscription de CCR Re et de bénéficier ainsi de son expertise et d'un portefeuille de risques établi. —

UN DÉVELOPPEMENT SOUTENU ET ENCADRÉ

HERVÉ NESSI,
Directeur Souscription
et des Services



Dans un contexte de marché indécis marqué par la pression d'une forte capacité disponible, CCR Re enregistre une nouvelle année très satisfaisante.

Tout d'abord, le chiffre d'affaires est en hausse de 21 %, en ligne avec les années précédentes et en avance sur le plan de développement.

L'augmentation est particulièrement notable en Vie et sur les branches spécialisées. En Vie, l'année 2019 restera marquée par un renforcement de la position de CCR Re au Moyen-Orient, région dans laquelle la notoriété était déjà largement établie. L'acquisition d'un outil de tarification et de droits à renouvellement positionne CCR Re comme un acteur majeur, tandis que le bureau de représentation du Liban offre depuis plus de vingt ans une qualité de services appréciés des clients en Non-Vie.

En Spécialités, CCR Re a anticipé la réaction forte du marché Assurance Aviation à la suite de plusieurs années sinistrées. Ce mouvement se prolongera dans les années futures. CCR Re progresse également en Crédit/Caution et renforcera l'équipe d'experts de cette branche en 2020.

« CCR RE A MAINTENU UNE POLITIQUE DE SOUSCRIPTION STRICTE ET SÉLECTIVE QUI PORTE SES FRUITS. »

En Non-Vie, la progression est homogène. Sans être leader de marché, CCR Re prend de plus en plus souvent des positions d'apérateur sur les marchés les plus importants de son portefeuille.

Cette croissance ne se fait pas au détriment de notre rentabilité puisque la hausse substantielle de chiffre d'affaires s'accompagne d'une baisse non moins substantielle du ratio combiné, qui passe de 99,4 % à 98,1 % de 2018 à 2019.

UN PORTEFEUILLE D'UNE GRANDE QUALITÉ

Enfin, un autre sujet de satisfaction concerne la qualité du portefeuille. Après une sélection continue menée en 2016 et en 2017, CCR Re a entamé un travail de diversification géographique des risques Cat en 2018 et d'homogénéisation des risques en 2019 pour diminuer la volatilité du résultat. Des parts ont été réduites, d'autres augmentées pour resserrer le cadre de ses engagements par risque. Ce travail sera poursuivi dans le futur, en collaboration étroite avec la rétrocession qui, à ce titre, joue un rôle important dans cette trajectoire ambitieuse de développement.



Ces résultats sont d'autant plus remarquables qu'ils s'affichent dans un contexte de marché encore décevant pour les réassureurs. Le retournement des prix n'a pas eu lieu sur les catastrophes naturelles en raison d'une surcapacité globale qui contrecarre le mouvement de hausse des primes. Dans ce contexte, CCR Re a maintenu une politique de souscription stricte et sélective qui porte ses fruits.

DES EXPERTS DE CONFIANCE

Ces bonnes performances illustrent l'efficacité des nombreuses transformations réalisées au sein de l'entreprise depuis trois ans, notamment le renouvellement progressif des équipes de souscripteurs. Elles allient, désormais jeunesse et expérience avec des profils techniques variés opérant en plusieurs langues avec un caractère très international.

Cette bonne dynamique commerciale ainsi que la perception positive de CCR Re sur tous les marchés se retrouvent clairement dans les chiffres, notamment dans la part d'affaires nouvelles souscrites chaque année (22 % en 2019) et dans un taux de satisfaction des clients et des partenaires qui ressort à 93 % en 2019.

CCR Re se positionne ainsi avec constance et agilité comme un réassureur multispécialiste et centralisé, ce qui distingue CCR Re de ses concurrents.

RENFORCEMENT DES ÉQUIPES À L'INTERNATIONAL : POUR UN DÉVELOPPEMENT DANS LES ZONES À FORT POTENTIEL

DÉPLOIEMENT AU MOYEN-ORIENT

Le Moyen-Orient est une région dynamique avec une classe moyenne croissante et une forte demande de produits Vie en raison de taux de pénétration faibles. Dans le domaine de la santé, de nombreux pays, notamment les États arabes du Golfe, ont introduit une assurance maladie obligatoire ce qui engendre une demande d'expertise. CCR Re se positionne comme réassureur de renom pour saisir les opportunités de développement de réassurance sur les marchés Santé et Vie avec des équipes d'experts dédiés.

BO WERKSTROM a rejoint CCR Re en septembre 2016, après avoir vécu 10 ans à Dubaï à des postes de direction de compagnies d'assurances, et de réassurance. Au sein des équipes CCR Re, il occupe le poste de souscripteur principal responsable du développement du marché de l'assurance vie et santé de la région MENA. « Après plus de 20 ans dans le secteur, j'ai eu l'occasion de travailler pour des compagnies d'assurances, un TPA médical et des réassureurs. »

« Cette expérience me donne une bonne compréhension des besoins de nos clients et des difficultés qu'ils peuvent rencontrer, ce qui m'aide à concevoir les bonnes solutions. Chez CCR Re, nous travaillons en étroite collaboration avec l'équipe actuarielle Vie et grâce à une solide formation en mathématiques et en statistiques mathématiques, je peux partager mon expérience acquise en termes actuariels. »

>

BERTRAND PETRAS vient de rejoindre CCR Re, après avoir occupé pendant 25 ans des postes de souscription et de gestion sur les marchés européens et du Moyen-Orient pour des acteurs reconnus de la réassurance mondiale. Bertrand Petras, en équipe avec Bo Werkstrom, prend en charge le développement des activités d'assurance vie et de santé sur le marché du Moyen-Orient. « Mon rôle consiste à comprendre la dynamique du marché, à tirer parti des relations existantes, à étendre notre empreinte sur la région pour constituer un portefeuille et à rechercher les domaines dans lesquels CCR Re pourrait se différencier et générer de bons rendements.

J'aimerais instaurer la confiance dans les relations de travail, créer un environnement de travail ouvert et franc, accompagner nos clients dans leur développement et partager mon expertise. Notre rôle avec Bo exige un bon niveau de coordination et d'interaction quotidienne pour servir nos clients régionaux et les courtiers au meilleur niveau. Nous contribuons à accroître la visibilité de notre marque dans le cadre du mandat et des processus stratégiques définis par CCR Re. »



**BO WERKSTROM
ET BERTRAND PETRAS**



**CHADI ABOU-RJEILY
ET PIERRE SALAMEH**

LIBAN

Présent depuis 20 ans à Beyrouth, CCR Re est l'un des principaux acteurs de la région MENA et un leader reconnu sur le marché local de l'assurance.

Le bureau de Beyrouth est fermement engagé à opérer selon les normes et les principes les plus élevés de la profession. L'équipe fournit des conseils d'experts à toute entité nationale sur toutes les assurances, les questions de réassurance et de gestion des risques. L'objectif du bureau de représentation de CCR Re au Liban est de réitérer une relation avec des clients à fort potentiel.

CCR Re se consacre entièrement aux besoins des clients de la région MENA et a fait des progrès louables, qui viennent s'ajouter à sa bonne notation. Nous sommes un acteur majeur sur le marché grâce à notre approche durable et à nos objectifs réalisables, ce qui nous permet de nous positionner en tant que réassureur de premier plan, même si nous sommes confrontés à des traités quelque peu déséquilibrés. Bien que de nombreuses compagnies d'assurances souhaitent faire partie du panel CCR Re où nous sommes confrontés à une concurrence croissante sur le marché.

CONSOLIDATION DANS LA ZONE AMÉRIQUE

CANADA

CCR Re s'est établie au Canada en 2000. Depuis près de vingt ans, CCR Re souscrit des risques au Canada et dans les Caraïbes dans la branche Non-Vie, plus particulièrement en incendie, automobile, caution, dommages aux biens, accident et maladie, responsabilité civile et sur les risques Cat. Le marché Cat est important au Canada avec la récurrence d'événements comme les feux de forêts, les inondations, grêles, tornades et tempêtes violentes touchant toutes les provinces. L'équipe, basée à Toronto, est forte de quatre souscripteurs.

En 2019, CCR Re a enregistré une forte croissance dans ce marché relativement stable, tout en maintenant des bons résultats et une très forte solvabilité. De plus, à la fin de 2019, après 19 ans de service, le vice-président Souscription a pris une retraite bien méritée. **MELISSA PLAXTON** a rejoint l'équipe à la fin novembre 2019, et repris le rôle laissé vacant tout en rajeunissant l'équipe. CCR Re démontre ainsi son engagement au niveau du marché canadien et regarde vers l'avenir avec confiance. —



**PIERRE DIONNE
ET MELISSA PLAXTON**



**CLÉMENCE MICHAUD
ET LUCAS GAHAT**

RENFORCEMENT DES ÉQUIPES INTERNATIONALES DE SOUSCRIPTEURS

« Des experts de confiance sur qui vous pouvez compter », cela traduit bien l'état d'esprit des 111 collaborateurs de CCR Re : des souscripteurs expérimentés dans leur ligne métier et leur marché, passionnés et déterminés à proposer des solutions sur mesure dans la durée.

CLÉMENCE MICHAUD « Issue d'une formation en actuariat à l'Institut de science financière et d'assurances (ISFA), j'ai exercé le métier d'actuaire consultante et rejoint CCR en 2014. J'ai eu la chance de participer aux projets de la Direction des Risques puis de la Direction Financière, ce qui m'a permis d'avoir une vision technique et globale des enjeux auxquels fait face la compagnie. J'ai ensuite souhaité mettre en application mon expertise technique au poste d'actuaire tarificatrice et souscriptrice Non-Vie sur la zone Europe du Sud, région sur laquelle j'ai eu l'occasion de collaborer à maintes reprises avec Lucas Gahat. »

LUCAS GAHAT « Je suis également titulaire d'un master Science Actuarielle et Financière de l'ISFA. J'ai rejoint le groupe CCR en 2014 pour réaliser les études de tarification de nos différents types de traités, créer et mettre à jour les outils de tarification et participer à la veille scien-

>

>

tifique pour améliorer notre connaissance des risques. Je suis devenu souscripteur-tarificateur Vie sur les zones France et Europe du Sud en 2018. Les compétences techniques acquises lors de mon premier poste me permettent de mieux appréhender les enjeux de nos clients et de proposer les solutions les plus adaptées.

Avec Clémence, nous sommes amenés à rencontrer ensemble nos partenaires en Europe du Sud, afin de développer avec eux des relations globales Vie et Non-Vie. »

Thierry Ravoaja et Tai-Feng Yang ont rejoint CCR Re respectivement au mois de mai et juin 2019 au département Asie Afrique sous la direction de John Conan et Hervé Nessi.

THIERRY RAVOAJA rejoint la société en tant que Vice-Président après avoir exercé pendant plus de 18 années sur les marchés africains et du sous-continent indien. Thierry Ravoaja était auparavant Directeur régional d'un réassureur régional africain, en charge entre autres des marchés d'Afrique de l'Ouest, et membre du Conseil d'administration d'un autre réassureur régional, après avoir été responsable du bureau Afrique d'un réassureur du Moyen-Orient. Visage familier du continent africain, Thierry apporte désormais une connaissance approfondie de ces régions dans lesquelles CCR Re souhaite se diversifier. Avec sa connaissance des spécificités de ces marchés, couplée avec son expertise dans la souscription et dans la tarification des traités, CCR Re compte apporter aux cédantes les meilleures couvertures, tarifées au plus juste.

« J'ai la conviction que CCR Re pourra jouer un rôle important pour accompagner l'assurance en Afrique dans cette forte croissance qu'elle connaît aujourd'hui et qui continuera avec la poursuite du développement des différentes économies du continent. »

TAI-FENG YANG, en tant que souscripteur-tarificateur pour les marchés Hong Kong, Philippines et Taiwan, apporte une expérience riche de douze ans dans le domaine du risque Cat



**THIERRY RAVOAJA
ET TAI-FENG YANG**

après avoir travaillé chez un courtier mondial de la réassurance et une agence de modélisation Cat à Paris.

« Intégrer cette équipe jeune, dynamique et travailler avec les collègues expérimentés au sein de CCR Re, me donne l'opportunité de mettre mes compétences à profit sur les risques liés aux catastrophes naturelles dans ma région d'origine. De plus, ma responsabilité ne me limite pas non plus à évaluer le risque Cat ; avec Thierry, nous avons partagé des sujets liés à la technique de tarification, au fonctionnement des différents traités, aux tendances du marché, etc. Je pense que ces échanges nous permettent de rendre un meilleur niveau de service et d'explorer des idées innovantes. »

Il existe en outre une collaboration efficace avec l'équipe du service cotation avec laquelle les souscripteurs sont en contact permanent pour tarifer au plus juste les différents traités.

RESPONSABILITÉ CIVILE AUTOMOBILE : PREMIER LIVRE BLANC SUR LES SINISTRES CORPORELS GRAVES ET LEURS COÛTS D'INDEMNISATION

En septembre 2019, CCR Re a publié un livre blanc sur l'indemnisation des préjudices corporels graves en responsabilité civile automobile, pouvez-vous nous le présenter ? Depuis 1975, CCR Re accompagne le marché de l'assurance dans la couverture de la responsabilité civile automobile en France. Aujourd'hui, plus de quarante acteurs font confiance à CCR Re pour soutenir leurs stratégies de développement sur le marché français ainsi que celles de leurs filiales à l'étranger. Forts de cette expérience, nous avons construit une base de données recensant l'évolution des évaluations des dommages corporels subis par les victimes de la route, supérieurs ou égaux à un million d'euros.

Dans cette étude, menée en partenariat avec Addactis, les experts pluridisciplinaires de CCR Re (sinistres, actuariat, souscription) partagent leurs analyses sur les tendances observées depuis 2005.

Quels sont les principaux enseignements à retenir ?

Le marché français de l'assurance automobile prend en charge, chaque année, 151 000 victimes pour un coût global de 4,6 milliards d'euros. L'indemnisation des victimes de dommages corporels les plus graves augmente de 7% par an. Une partie de cette indemnisation est couverte par un programme de réassurance.

Qui sont ces victimes ? CCR Re livre une étude complète qui s'appuie sur une large base de données constituée de près de 2 200 victimes pour lesquelles ses cédantes ont évalué les dommages corporels à un million d'euros ou plus. Les victimes graves sont principalement des hommes, pour sept sur dix d'entre elles. Mais surtout, près d'une victime sur deux est un enfant (41 %) et deux blessés graves sur trois sont des jeunes de moins de 30 ans. L'étude montre que trois victimes sur quatre sont non conductrices, passagers de véhicules accidentés ou piétons.



SYLVIE CHANH,
Directrice -
Département Sinistres
& Services

Quelles sont les causes de l'évolution à la hausse des coûts ? Il ressort de l'étude de CCR Re que l'évolution des coûts moyens depuis 2005 se concentre sur trois postes de préjudices qui pèsent plus des deux tiers de l'indemnisation totale. Il s'agit de l'assistance tierce personne (45 %), des pertes de gains professionnels futurs (11 %) et des dépenses de santé futures (10 %). Les tables ou les barèmes de capitalisation sont donc déterminants dans le calcul du provisionnement.

Quels sont les enjeux pour les produits de réassurance ? Nos équipes d'experts ont toujours su offrir des produits de réassurance adaptés à la complexité de la branche automobile qui est exposée à une forte volatilité ainsi qu'à des évolutions réglementaires et législatives. CCR Re se prépare aux défis de demain tels que l'extension du droit d'indemnisation du conducteur, la généralisation de l'indemnisation sous forme de rentes (projet de réforme de la RC 2017), l'expansion des nouveaux véhicules électriques individuels (loi d'orientation sur les mobilités 2019) et l'arrivée sur nos routes des véhicules autonomes (loi Pacte 2019).



IMPLÉMENTATION DE NOUVELLES TECHNOLOGIES

LE DÉPLOIEMENT DU TEXT-MINING ET DU E-PROCESSING

La Direction des Opérations assure le traitement comptable des comptes techniques transmis par les cédantes ou les courtiers. Ces processus complexes portent sur un volume important de données, dont certaines sont sensibles et prennent place dans un environnement contraint en termes de budget et de délais de traitement. À cet effet, la direction a mis en œuvre des solutions innovantes pour résoudre l'équation simple : « comment traiter plus d'informations sans augmenter les effectifs ni les délais et surtout sans renoncer à la qualité des contrôles ? ».

Le projet e-processing doit répondre à cette problématique. Dès 2020, le text-mining permettra d'automatiser en partie la saisie des comptes trans-

mis par les courtiers. Grâce à leur expertise, les équipes comptables pourront analyser et contrôler les données traitées automatiquement en amont et assurer ainsi une qualité des données optimale.

« Dans le cadre de son développement, CCR Re mise sur l'innovation technologique pour éliminer les traitements manuels et diminuer les délais de traitement de bout en bout. Fin 2020, plus de 10 % des écritures techniques devraient avoir été traitées par ces nouveaux procédés. Le temps gagné permettra aux équipes de développer des analyses transverses plus approfondies », déclare Isabelle Bion, Directrice des Opérations. —

L'AGILITÉ RENFORCÉE

La mobilité est un axe d'investissement important du groupe CCR en 2019, l'objectif étant de faciliter l'agilité et la collaboration transversale au sein de l'entreprise et avec nos partenaires. Nous avons lancé un ensemble d'initiatives visant à permettre aux collaborateurs de se connecter à leur espace de travail de n'importe quel poste, que ce soit au sein de l'entreprise ou de l'extérieur, tout en retrouvant leurs applications et données indépendamment du poste de travail d'où ils se connectent. La promotion des outils de collaboration virtuelle permet aux équipes de travailler ensemble à distance en facilitant les échanges, notamment en utilisant la vidéo.

Nous avons lancé les deux sujets en parallèle menés par la DSI :



ISABELLE BION,
Directrice
des Opérations



L'UTILISATION DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

- **La virtualisation** des postes de travail, avec un premier « Proof of Concept » réussi, suivi d'un appel d'offres, d'une phase de pilote avec une trentaine de collaborateurs, puis du déploiement, formation et accompagnement des collaborateurs.

- **La mise en place** d'écrans de visioconférence dans les bureaux ainsi que le déploiement et formation d'un outil de collaboration à distance à tous les collaborateurs de l'entreprise.

Ce qui nous a permis d'être prêts avant la période des grèves de début décembre pour activer le plan de continuité de l'activité basé sur le télétravail et a permis aux collaborateurs CCR de travailler à distance avec une excellente performance. C'était également l'occasion d'expérimenter et de monter en compétence collectivement sur les méthodes de collaboration virtuelle et de télétravail. —

L'usage de nouvelles approches relatives au traitement des données est un des sujets phares de ces dernières années. Il convient toutefois d'adresser ce sujet avec clairvoyance afin d'éviter quelques écueils, notamment humains, budgétaires, ou encore de réputation. Dans cette optique, CCR Re a choisi de définir une stratégie de développement de l'innovation reposant sur des projets présentant un impact rapide pour la structure tout en étant alignés avec les ambitions de groupe et les valeurs humaines qui l'animent. À cet égard, CCR Re subdivise sa recherche et ses développements selon trois grands piliers sous la supervision d'un Comité innovation très agile et doté d'une forte connaissance des risques opérationnels, des processus et des outils qui sous-tendent nos métiers :

- **L'automatisation** des tâches récurrentes au profit de la valorisation de l'expertise métier. CCR Re met en place plusieurs projets visant à exploiter les techniques de traitement du langage (NLP) afin d'extraire et de classifier automatiquement des données textuelles provenant de documents contractuels ou comptables. Les intérêts sont nombreux : réduction de la charge de travail, diminution du risque opérationnel lié à l'analyse manuelle de l'informa-

tion, ou encore réallocation des compétences métier sur des tâches à forte valeur ajoutée.

- **Le déploiement** de nouvelles approches de modélisation au service d'une meilleure gestion des risques. Dans ce but, CCR Re travaille sur différents projets de modélisation visant à compléter les techniques de prédiction communément employées (régression, GLM, etc.) avec des approches d'apprentissage profondes (type réseaux de neurones) à des fins d'amélioration du processus de tarification ou encore du traitement des sinistres. Là encore les avantages sont nombreux : modélisation plus précise, prise en compte de nouvelles mesures d'incertitude, etc.

- **Le contrôle et l'exploitation** généralisée des données internes au bénéfice d'une meilleure compréhension de son environnement économique, légal ou encore concurrentiel. Dans cet objectif, CCR Re lance divers travaux visant à renforcer la qualité de ses données, qu'elles soient numériques ou textuelles, et à exploiter ces dernières notamment par la mise en place d'un clausier standardisé, la création de data visualisation pour la souscription ou la mise en conformité avec le RGPD. L'objectif est de valoriser la connaissance de son secteur par les équipes de CCR Re. —

HIND MECHBAL,
Directrice des Systèmes
d'Information



JÉRÔME ISENBART,
Directeur de l'Actuariat
et des Risques

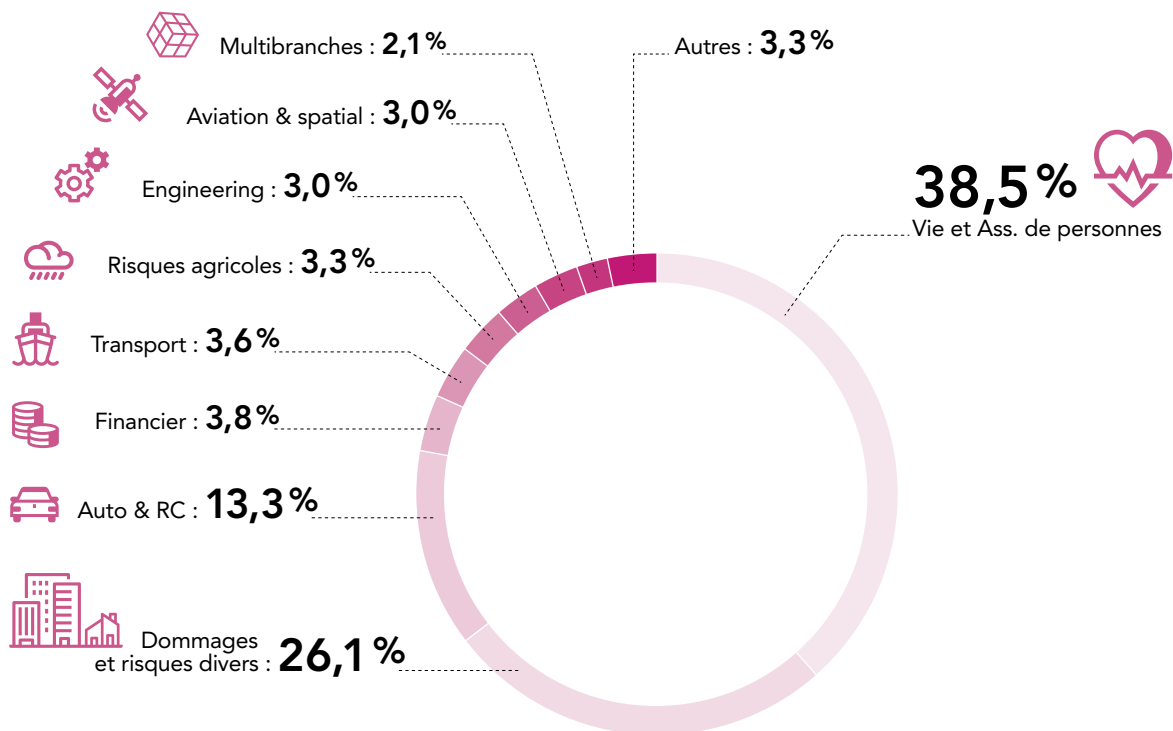
CCR Re Chiffres clés 2019

562Chiffre d'affaires brut
(en millions d'euros)**2 503**Actifs gérés
en valeur de marché
(en millions d'euros)**5,2%**Marge technique
Vie**98,1%**

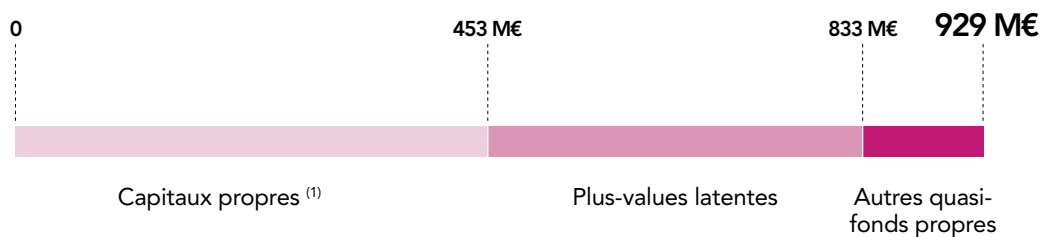
Ratio combiné net

56Résultat courant
avant variation de la provision
pour égalisation (en millions d'euros)**2,7%**Taux de produits
financiers (PFI)**185%**Ratio
de solvabilité 2**35**Résultat net
(en millions d'euros)

Répartition du chiffre d'affaires



Fonds propres éligibles sous Solvabilité 2



⁽¹⁾ Valorisés selon les principes French GAAP, hors valorisation des plus et moins-values latentes et hors provisions pour égalisation

UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

— Groupe responsable et innovant, CCR place les enjeux sociétaux, environnementaux et technologiques au cœur de ses actions et de ses réflexions. La gestion des équipes vise au développement des compétences de chacun, à l'égalité et à la diversité professionnelle. Le groupe CCR mène par ailleurs une politique de mécénat en faveur de l'environnement, de la culture et de l'aide humanitaire.

Energy Observer arrivant aux îles du Spitzberg en Norvège, escale symbolique de son odyssée en Europe du Nord, après un parcours dans des conditions climatiques défavorables et en totale autonomie.



**259**

CDI et CDD

19

alternants

POURSUIVRE LA RÉORGANISATION DU GROUPE CCR

Dans la continuité du plan Renovatio et afin de structurer le développement de CCR Re, l'entreprise s'est dotée d'une Direction des opérations regroupant les départements comptabilité technique et gestion afin d'optimiser le traitement comptable et opérationnel des traités. Au même moment, le département de gestion des sinistres, commutations et run offs a rejoint la Direction de la souscription afin de rapprocher les souscripteurs et les gestionnaires de sinistres. Ces synergies ont permis d'accroître l'autonomie de l'entité en ce qui concerne ses fonctions opérationnelles de cœur de métier. Enfin, les équipes de souscription ont été renforcées par le recrutement de sept souscripteurs.

ENRICHIR LE PARCOURS D'INTÉGRATION

La Direction des ressources humaines accueille et accompagne ses futurs collaborateurs dans les meilleures conditions possible. « Les enjeux d'une bonne intégration sont multiples : l'adaptation optimale au poste de travail, le maintien de la motivation, la réussite et la progression à plus long terme », souligne Maya Tesson, Responsable du développement RH et gestion des carrières.

Régulièrement dans l'année se sont déroulées les journées d'intégration des nouveaux collaborateurs alternants et CDI en débutant par un petit-déjeuner livré par l'ESAT Berthier (établissement ouvert depuis 1975 qui accueille 151 travailleurs en situation de handicap).

>

**50,4%**

de femmes

**49,6%**

d'hommes



**MARLÈNE
LARSONNEUR,**
Directrice des
Ressources Humaines



Collaborateurs ayant rejoint le groupe CCR en 2019



45,8

ans (âge moyen)

14,3

ans (ancienneté moyenne)

>

Cette journée a pour but de faire découvrir le groupe CCR à travers les présentations de plusieurs intervenants des Ressources Humaines, Communication, Informatique et le DPO afin de partager les informations pratiques et nécessaires à une meilleure connaissance du Groupe. Sans oublier la visite des locaux, dont l'espace de convivialité « Le 157 » et la salle de sport. Des sessions sont par la suite programmées avec des experts pour se familiariser avec les métiers clés du Groupe.

FAVORISER L'ACCOMPAGNEMENT ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCES DES ÉQUIPES

La transformation du groupe CCR s'appuie sur les collaborateurs et leurs souhaits de progresser. La formation professionnelle ambitieuse constitue un des leviers d'accompagnement permettant de fidéliser nos équipes. « En charge de la formation au sein du Groupe depuis une quinzaine d'années, j'ai pu constater l'engagement de notre Groupe vis-à-vis de la formation et l'intérêt porté à la montée en compétences de nos collaborateurs, au maintien des acquis mais aussi à l'accompagnement de chacun pour faire évoluer les collaborateurs au sein de notre organisation », précise Marie-Rose Martinez en charge de la Formation.

ENTREPRISE CITOYENNE

En 2019, le groupe CCR a donné la possibilité aux collaborateurs d'être initiés aux premiers secours. 75 collaborateurs ont bénéficié d'une formation dispensée par la Croix-Rouge française dans nos locaux.

Pour accompagner nos collaborateurs au-delà de l'entreprise, une conférence sur les « risques cardiovasculaires » a été animée dans nos locaux par le Docteur Gérald Kierzek, urgentiste à l'Hôtel-Dieu et animateur d'une chronique santé sur Europe 1. Par la suite, des séances individuelles de dépistage des maladies cardiovasculaires ont été organisées.



89%

des collaborateurs ont suivi au moins une action de formation sur l'année 2019



1,4%

taux d'emploi des personnes en situation de handicap

23%

du montant de la taxe d'apprentissage versé aux écoles qui accueillent des personnes en situation de handicap



6 collaborateurs du groupe CCR ont validé avec succès le cursus de formation « data-scientist ». À l'issue de ce parcours de formation de 9 mois, ils ont présenté leur soutenance de projet appliqué au secteur de la réassurance.

LE CURSUS DE « DATA-SCIENTIST » PROMOTION 2019

Félicitations aux diplômés de la formation « data-scientist » qui ont validé avec succès leur cursus. Ce parcours a réuni pendant neuf mois des collaborateurs du Groupe qui ont présenté en novembre 2019 leur soutenance de projet appliqué au secteur de la réassurance.

ALPHA BAH, Responsable cotation et cellule Cat

« La formation m'a permis de connaître et de comprendre les méthodes d'apprentissage automatique classiques et plus avancées. David, Zi-Xiang et moi avons mis en application nos connaissances dans un projet complexe et avons obtenu des résultats très intéressants, bien au-delà de ceux des méthodes statistiques plus classiques. »

MARGOT PINSUN, Actuaire

« Au cours de nos diverses missions, nous manipulons beaucoup de données. Les data sciences permettent d'avoir de nouveaux outils et de nouvelles méthodes pour exploiter les nombreuses données disponibles. Cette formation m'a permis de mieux comprendre certains projets de mon équipe mais également de proposer de nouvelles méthodes pour effectuer des tâches de la vie courante (via le projet réalisé au cours de la formation notamment). Cette formation m'a également donné l'occasion de découvrir un nouveau langage de programmation. Je pense que, plus globalement, le recours aux data sciences peut permettre d'améliorer certains modèles et d'automatiser certaines tâches en récoltant de la donnée. »

ZI-XIANG WANG, Modélisateur

« L'essor des technologies de l'intelligence artificielle et leur diffusion progressive et généralisée dans de nombreux domaines de la vie quotidienne rendent inévitable leur introduction au sein des entreprises souhaitant bénéficier de gains en efficacité, productivité et apports innovants dans l'analyse de données, ce qui ne peut avoir lieu sans une évolution des pratiques professionnelles. La formation dont nous avons pu bénéficier couvre un spectre large des techniques existantes devenues désormais classiques. Les connaissances acquises permettent d'envisager différemment la résolution d'anciens ou nouveaux problèmes, de discerner un autre champ de possibles. »

RENFORÇER LA STRATÉGIE D'INVESTISSEUR RESPONSABLE

En 2019, le groupe CCR a renforcé sa stratégie d'investisseur responsable, en parallèle de la définition de sa politique d'investissement responsable. Un Comité ESG a ainsi été créé pour instaurer cette politique responsable. Il est composé de représentants des directions des Investissements Financiers, Immobilier, des Risques et de l'Actuariat, des Réassurances Publiques et du Secrétariat général et rapporte annuellement au conseil d'administration.

Ce comité est en charge de la revue des analyses de risques ESG et de la définition des programmes d'investissement responsable.

Ce faisant, CCR a privilégié son métier de réassureur qui met l'analyse et la prévision des risques au cœur de la gestion des thématiques de l'environnement, de la société et de la gouvernance (ESG).

CCR offre des couvertures contre les catastrophes naturelles et les risques réputés non assurables et, par l'intermédiaire de sa filiale CCR Re, une couverture multirisque à ses partenaires. Le Groupe a ainsi développé une expertise de modélisation dans le cadre de travaux de recherche et de rapports scientifiques, en particulier sur les risques météorologiques et climatiques.


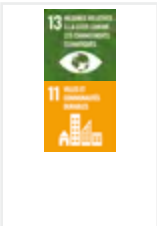

Le contexte de réchauffement climatique et d'intensification des catastrophes naturelles rend d'autant plus pertinentes l'expertise du groupe et sa mission d'intérêt général au service des assurés et de ses partenaires pour l'accompagnement au changement et le renforcement de la prévention des risques.

Ainsi, les trois principes ci-dessous découlent naturellement des différentes activités du groupe CCR, et constituent les fondements de sa stratégie d'investisseur responsable :

- **Principe de solidarité** : via le régime de réassurance publique, le groupe CCR donne accès aux entreprises et aux particuliers à une couverture abordable des risques d'événements exceptionnels (catastrophes naturelles) ;
- **Prévention et réassurance du risque physique** : le groupe CCR est un acteur référent de l'étude et de la gestion du risque physique lié aux catastrophes naturelles et un multispécialiste des autres branches d'assurance ;
- **Accompagnement sociétal** : le groupe CCR couvre les risques auxquels sont exposées les populations au-delà du risque climatique et contribue ainsi au maintien d'une offre d'assurance abordable dans les régions les plus exposées.

Ce sont les enjeux de prévention et d'adaptation au changement climatique, ainsi que l'accompagnement des populations qui servent de cadre à la politique d'investissement responsable du groupe CCR.

Ces principes dépassent les activités d'investissement et animent l'ensemble des équipes du Groupe dans leurs initiatives. L'engagement de CCR aux côtés d'Energy Observer, dont l'objectif est de révolutionner le transport maritime par l'introduction d'énergies renouvelables pour limiter l'ampleur du changement climatique, en est un bon exemple.

PILERS	AMBITIONS DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT	CORRESPONDANCE ARTICLE 173	CONTRIBUTION AUX ODD
<p>1</p> <p>PRÉVENTION DU RISQUE DE TRANSITION</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prise en compte des risques liés à la transition énergétique et écologique dans les pratiques d'investissement • Contribution au financement de la transition 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de transition • Empreinte carbone et trajectoire 2 °C • Contribution à la transition 	
<p>2</p> <p>ADAPTATION AU RISQUE PHYSIQUE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exploitation des expertises d'analyse et d'études techniques internes • Participation au financement des actifs œuvrant à l'adaptation au changement climatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque physique • Contribution à l'adaptation 	
<p>3</p> <p>ACCOMPAGNEMENT DE LA TRANSITION SOCIÉTALE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement des populations et des territoires dans la transition • Incitation des parties prenantes à s'inscrire dans cette démarche 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse ESG • Droit de vote 	

« Le groupe CCR fait le choix en 2019 de poursuivre l'intégration progressive des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans la politique d'investissement ESG lancée dès 2014 et de renforcer la mise en cohérence des pratiques responsables de l'actif et du passif », souligne Karine Robidou, Responsable Immobilier du groupe CCR.

L'analyse des risques du passif a été ainsi intégrée dès l'origine de la réflexion avec l'objectif par exemple de mesurer l'impact sur les investissements des risques physiques grâce à l'expertise de pointe développée sur l'analyse des catastrophes naturelles.

Le Groupe a formalisé une charte d'investissement responsable qui a vocation à définir les grands objectifs de la politique d'investissement responsable du Groupe pour les prochaines années.

Sur chacun de ces piliers, le groupe CCR choisit de se doter d'une double approche :

- d'une part renforcer la gestion des risques (risque de transition, risque physique et risques ESG), la mesure de leur impact financier sur le portefeuille et les intégrer

dans sa politique d'investissement et,

- d'autre part, contribuer au financement d'émetteurs bien positionnés pour répondre aux enjeux identifiés.

Le groupe CCR a ainsi choisi un nombre réduit d'Objectifs de Développement Durable en lien avec chacun des trois piliers afin d'ancrer pleinement sa stratégie dans la transition énergétique, écologique et sociétale et d'orienter ses investissements vers l'atteinte de ces objectifs.

Les résultats de ces développements seront publiés dans le rapport rédigé au titre de l'article 173 de la loi sur la transition énergétique.

Le groupe CCR poursuit également ses activités en faveur du mécénat environnemental avec Energy Observer, humanitaire en coopération avec de nombreuses associations et culturel, en partenariat avec le musée Rodin.

Enfin, le groupe CCR s'engage en faveur du handicap en mettant en place des actions de sensibilisation en partenariat avec l'Agefiph et apporte son soutien financier à des associations qui accompagnent les personnes handicapées dans le cadre de sa politique de mécénat humanitaire.

CCR, MÉCÈNE ENVIRONNEMENTAL, CULTUREL ET SOCIAL



Musée Rodin

Le groupe CCR a renouvelé en 2019 son mécénat avec le musée Rodin poursuivant ainsi les projets de restauration et d'acquisition d'œuvres et de soutien à la politique d'éducation artistique et culturelle du musée.



Ci-dessus, étude technique de la cinquantaine de portraits de la comédienne japonaise Hanako conservés par le musée Rodin. En page de gauche, restauration de la sculpture en bronze Orphée dans le jardin du musée Rodin.





>

Atelier « découverte tactile » des sculptures organisé pour les collaborateurs du groupe CCR lors de la semaine Rodin en novembre 2019.

Initiation des collaborateurs à la sculpture lors d'un atelier « Sculptez votre propre penseur RODIN » au sein du musée éphémère créé au siège du groupe CCR.



ENERGY OBSERVER

Partenaire mécène d'Energy Observer depuis 2017, le groupe CCR soutient une aventure humaine qui valorise le savoir-faire français autour d'une expérimentation visant à révolutionner le transport maritime pour limiter l'ampleur du changement climatique.



JAKADIROULE

permet aux personnes à mobilité réduite d'accéder au sport ou à la culture afin de créer des liens sociaux. L'aide de CCR porte sur l'achat d'une Joëlette pour les déplacements.



AHVEC⁽¹⁾ crée un centre d'accueil et de formation pour des enfants abandonnés au nord-ouest du Cameroun, à Baleveng.

AREGE promeut la solidarité et le développement du quartier Gentil à Douala au Cameroun en facilitant la coopération dans les domaines sociaux, éducatifs entre la France et les zones défavorisées de Doula et en finançant 2 forages pour l'alimentation en eau du quartier.

FIHAVANANA permet d'ouvrir des classes supplémentaires dans le collège du village d'Ambodivona à Madagascar. CCR aide l'Association des Scouts de France des Batignolles en partenariat avec l'ONG Fihavanana.

FORM'ACCUEIL favorise l'intégration de travailleurs immigrés en leur proposant des cours d'alphabétisation, de français et en organisant des sorties culturelles.

LA MAISON soutient les enfants témoins de violence domestique et familiale au sein de la communauté francophone du grand Toronto.

NEGAR propose d'élever le niveau d'éducation des jeunes dans les régions difficiles d'accès de l'Afghanistan en menant des actions locales allant de l'organisation du transport, à la rémunération des professeurs, à l'achat de fournitures ou les travaux d'entretien des écoles.

ROSA MOUV accompagne les malades en cancérologie dans leur parcours de soins en leur proposant de l'activité physique et de la rééducation, des conseils nutritionnels et des soins du corps.

(1) Association Axe Humanitaire des Volontés Européennes et Camerounaises



ÉCOACTEURS

valorise en Médoc les espaces naturels, le patrimoine et les acteurs du développement durable. L'aide de CCR contribue à l'organisation, lors de la semaine européenne de réduction des déchets, d'une opération de sensibilisation « Opérations Défi familles ».



OLAGARROA

développe des activités collectives pour intégrer socialement des jeunes en situation de handicap. Durant la saison 2019-2020, l'aide du groupe CCR pérennise l'activité ski et aide l'association à s'équiper en matériel bureautique et informatique.



GOVERNANCE ET COMPTES



Siège du groupe CCR depuis six ans, le 157 Haussmann a obtenu le label BBC après d'importants travaux de restructuration.

CCR, CONSEIL D'ADMINISTRATION



PIERRE BLAYAU
Président



DAMIEN ANDRIES



LIONEL CORRE



FRANÇOIS DESMADRYL



PATRICE FORGET



**PAULINE
LECLERC-GLORIEUX**



SYLVIE LEGENDRE



PATRICK LUCAS



ANTOINE MANTEL



DAVID MONCOULON



CHRISTEL SADLER



DIDIER SUARD



LAURE TOURJANSKY

CCR RE, CONSEIL D'ADMINISTRATION



BERTRAND LABILLOY
Président-Directeur
Général



PIERRE BLAYAU



PATRICK CERCEAU



JOHN CONAN



CHARLES LEVI



ANTOINE MANTEL

GROUPE CCR, COMITÉ EXÉCUTIF



BERTRAND LABILLOY
Directeur Général



LAURENT MONTADOR
Directeur Général Adjoint



ISABELLE BION
Directrice des Opérations



CHRYSTELLE BUSQUE
Directrice Financière



THIERRY COHIGNAC
Directeur Adjoint
des Réassurances
et des Fonds Publics



PATRICK DELALLEAU
Directeur du
Développement
Commercial



VINCENT GROS
Secrétaire Général



JÉRÔME ISEBART
Directeur des Risques



MARLÈNE LARSSONNEUR
Directrice des Ressources
Humaines



HIND MECHBAL
Directrice des Systèmes
d'Information



HERVÉ NESSI
Directeur
de la Souscription
et des Services



ANTOINE QUANTIN
Directeur des
Réassurances
et des Fonds Publics



KARINE ROBIDOU
Responsable
de l'Immobilier



COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2019

Comptes consolidés Groupe CCR	70
Comptes CCR	72
Comptes CCR Re	76

GROUPE CCR, COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2019	31/12/2018
	Réassurance Non-Vie	Réassurance Vie	Total	Total
Primes émises	1 396 555	110 347	1 506 902	1 371 193
Variation des primes non acquises	-31 610	-13 051	-44 661	-28 530
Primes acquises	1 364 945	97 296	1 462 241	1 342 663
Autres produits d'exploitation	2 595	-	2 595	1 312
Produits financiers nets de charges	100 293	4 089	104 382	118 267
Total des produits d'exploitation courants	102 888	4 089	106 977	119 579
Charges des prestations de réassurance	-1 095 404	-67 254	-1 162 658	-1 066 537
Charges ou produits nets des cessions en réassurance	-108 661	-3 086	-111 747	-115 531
Charges de gestion	-131 961	-18 839	-150 800	-130 630
Total des charges d'exploitation courantes	-1 336 026	-89 179	-1 425 205	-1 312 698
Résultat de l'exploitation courante	131 807	12 206	144 013	149 544
Produits financiers nets de charges non techniques	-	-	40 958	47 148
Autres produits et charges non techniques	-	-	153	11
Résultat exceptionnel	-	-	-131	50
Participation des salariés	-	-	-276	-
Impôts sur les résultats	-	-	-80 623	-64 295
Résultat net de l'ensemble consolidé	-	-	104 094	132 458
Résultat par action (en euros)	-	-	34,70	44,15
Résultat dilué par action (en euros)	-	-	34,70	44,15

BILAN ACTIF

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Actifs incorporels	2 965	3 376
Placements des entreprises de réassurance	8 257 827	8 022 184
Terrains et Constructions	278 592	283 148
Placements dans les entreprises liées et dans les entreprises dans lesquelles existe un lien de participation	6 200	6 200
Autres placements	7 731 012	7 510 786
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	242 023	222 050
Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques	18 934	6 943
Autres créances	134 528	392 259
Autres actifs	767 922	560 834
Immobilisations corporelles	2 865	2 537
Autres	765 057	558 297
Comptes de régularisation - Actif	589 441	572 787
Frais d'acquisition reportés	43 582	36 970
Impôts différés actifs	132 812	129 959
Autres	413 047	405 858
Total de l'actif	9 771 617	9 558 383

BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Capitaux propres du Groupe	2 550 184	2 460 890
Capital social	60 000	60 000
Primes liées au capital social	-	-
Réserves consolidées	2 386 090	2 268 432
Provision spéciale de réévaluation	-	-
Résultat net Groupe	104 094	132 458
Provisions techniques brutes	7 034 399	6 917 080
Provisions techniques Vie	175 200	176 261
Provisions techniques Non-Vie	6 859 199	6 740 819
Provisions pour risques et charges	14 247	14 576
Autres dettes	132 566	122 745
Comptes de régularisation - Passif	40 221	43 092
Total du passif	9 771 617	9 558 383

CCR, COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2019

COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2019	31/12/2018
	Opérations brutes	Cessions & rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
COMPTE TECHNIQUE NON-VIE				
Primes	943 879	98 444	845 435	811 889
Variation des provisions pour primes non acquises	-7 393	149	-7 543	-4 391
Primes acquises	936 485	98 594	837 892	807 498
Produits des placements alloués du compte non technique	66 170	-	66 170	84 440
Autres produits techniques	567	-	567	348
Prestations et frais payés	-818 385	-13 943	-804 442	-1 170 927
Charges des provisions pour sinistres à payer	72 893	22 546	50 347	379 172
Charges des sinistres	-745 492	8 603	-754 095	-791 755
Participation aux résultats	313	313	-	-2
Frais d'acquisition	-13 839	-	-13 839	-14 351
Frais d'administration	-4 118	-	-4 118	-5 089
Commissions reçues des réassureurs	-	-154	154	799
Frais d'acquisition et d'administration	-17 957	-154	-17 803	-18 640
Autres charges techniques	-5 949	-	-5 949	-7 599
Variation de la provision pour égalisation	-29 999	-	-29 999	49 747
Résultat technique de la réassurance Non-Vie	204 139	107 356	96 783	124 036
COMPTE TECHNIQUE VIE				
Primes	772	772	-	-
Revenu des placements	-	-	-	-
Autres produits des placements	-	-	-	-
Profits provenant de la réalisation des placements	-	-	-	-
Produits des placements	-	-	-	-
Autres produits techniques	-	-	-	-
Prestations et frais payés	-127	-124	-2	-4
Charges des provisions pour sinistres à payer	-225	-226	-	-
Charges des sinistres	-352	-350	-2	-4
Provisions de réassurance Vie	10	10	-	-
Charges des provisions Vie et autres provisions techniques	10	10	-	-
Participation aux résultats	-34	-34	-	-
Frais d'acquisition	-23	-	-23	-7
Frais d'administration	-10	-	-10	-3
Commissions reçues des réassureurs	-	-23	23	7
Frais d'acquisition et d'administration	-32	-23	-9	-3
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-	-	-	-
Autres charges des placements	-	-	-	-
Pertes provenant de la réalisation des placements	-	-	-	-
Charges des placements	-	-	-	-
Autres charges techniques	-	-	-	-
Résultat technique de la réassurance Vie	364	375	-12	-6

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
	Opérations nettes	Opérations nettes
COMPTE NON TECHNIQUE		
Résultat technique de la réassurance Non-Vie	96 783	124 036
Résultat technique de la réassurance Vie	-12	-6
Revenu des placements	93 658	104 461
Autres produits des placements	3 049	5 141
Profits provenant de la réalisation des placements	61 168	46 972
Produits des placements Non-Vie	157 875	156 573
Frais internes et externes de gestion des placements et frais financiers	-8 639	-8 607
Autres charges des placements	-13 041	-12 646
Pertes provenant de la réalisation des placements	-39 627	-13 015
Charges des placements Non-Vie	-61 307	-34 268
Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie	-66 170	-84 440
Autres produits non techniques	150	215
Autres charges non techniques	-	-311
Produits exceptionnels	490	876
Charges exceptionnelles	-	-
Résultat exceptionnel	490	876
Participation des salariés	-	-
Impôt sur les bénéfices	-60 992	-15 913
Résultat de l'exercice	66 818	146 762

BILAN ACTIF

En milliers d'euros			31/12/2019	31/12/2018
	Montant brut	Amortissements & Provisions	Montant net	Montant net
Actifs incorporels	73 614	70 655	2 959	3 369
Terrains et constructions	169 947	30 848	139 099	140 612
Placements dans des entreprises liées et dans des entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	435 929	-	435 929	435 929
Autres placements	6 224 811	982	6 223 829	6 017 244
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	8 651	-	8 651	9 216
Placements	6 839 339	31 830	6 807 509	6 603 002
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	938	-	938	1 053
Provisions de réassurance Vie	3 515	-	3 515	3 205
Provisions pour sinistres à payer Vie	826	-	826	597
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	120 056	-	120 056	137 807
Autres provisions techniques (Non-Vie)	-	-	-	-
Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques	125 335	-	125 335	142 662
Créances nées d'opérations de réassurance	72 686	59	72 627	262 217
Personnel	3	-	3	-
État, organismes sociaux, collectivités publiques	28	-	28	73 043
Débiteurs divers	78 836	70 625	8 210	9 356
Créances	151 552	70 684	80 868	344 617
Actifs corporels d'exploitation	14 225	11 454	2 770	2 430
Comptes courants et caisse	524 952	-	524 952	398 934
Autres actifs	539 177	11 454	527 723	401 364
Intérêts et loyers acquis non échus	30 385	-	30 385	34 930
Frais d'acquisition reportés (Vie et Non-Vie)	-	-	-	616
Autres comptes de régularisation	131 988	-	131 988	163 967
Comptes de régularisation - Actif	162 373	-	162 373	199 513
Total de l'actif	7 891 389	184 624	7 706 766	7 694 526

BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
	Avant affectation du résultat	Avant affectation du résultat
Capital social	60 000	60 000
Primes liées au capital social	-	-
Réserves de réévaluation	2 751	2 751
Autres réserves		
Réserve spéciale des plus-values nettes à long terme	-	-
Réserve de garantie	1 496	1 627
Réserve spéciale pour risques exceptionnels et nucléaires	245 215	240 277
Réserve spéciale pour risques de catastrophes naturelles	1 769 987	1 652 573
Réserve spéciale pour risques d'attentats	151 474	141 756
Autres réserves	8 654	8 654
Réserve spéciale pour certains risques d'assurance crédit	19 974	19 970
Réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants	91	73
Report à nouveau	-	-
Résultat de l'exercice	66 818	146 762
Capitaux propres	2 326 460	2 274 442
Provisions pour primes non acquises (Non-Vie)	321 695	314 267
Provisions de réassurance Vie	3 512	3 205
Provisions pour sinistres à payer Vie	868	597
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	2 977 293	3 045 423
Provisions pour égalisation	1 911 240	1 881 241
Autres provisions techniques (Vie)	-	-
Provisions techniques brutes	5 214 608	5 244 733
Provisions (autres que techniques)	11 542	13 483
Dettes nées d'opérations d'assurance directe	-	-
Dettes nées d'opérations de réassurance	225	-
Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	1 503	1 218
Personnel	8 708	9 636
État, organismes sociaux et collectivités publiques	3 131	3 481
Créanciers ou créditeurs divers	104 619	99 855
Autres dettes	118 185	114 190
Comptes de régularisation - Passif	35 970	47 677
Total du passif	7 706 766	7 694 526

CCR RE, COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2019

COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2019	31/12/2018
	Opérations brutes	Cessions & rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
COMPTE TECHNIQUE NON-VIE				
Primes	451 363	27 695	423 667	378 152
Variation des provisions pour primes non acquises	-24 068	-658	-23 411	-16 119
Primes acquises	427 294	27 038	400 257	362 033
Produits des placements alloués du compte non technique	34 123	-	34 123	30 445
Autres produits techniques	1 189	-840	2 028	805
Prestations et frais payés	-263 257	-4 764	-258 493	-205 245
Charges des provisions pour sinistres à payer	-34 747	-11 300	-23 447	-48 565
Charges des sinistres	-298 004	-16 064	-281 940	-253 810
Charges des autres provisions techniques	-8 219	-	-8 219	-12 118
Participation aux résultats	-6 646	-360	-6 286	-7 161
Frais d'acquisition	-91 528	-	-91 528	-80 447
Frais d'administration	-12 083	-	-12 083	-9 684
Commissions reçues des réassureurs	-	-1 709	1 709	303
Frais d'acquisition et d'administration	-103 611	-1 709	-101 901	-89 828
Autres charges techniques	-3 779	819	-4 598	-4 468
Variation de la provision pour égalisation	1 559	-	1 559	-10 873
Résultat technique de la réassurance Non-Vie	43 907	8 884	35 022	15 025
COMPTE TECHNIQUE VIE				
Primes	97 296	4 029	93 268	56 843
Revenu des placements	3 906	-	3 906	3 796
Autres produits des placements	28	-	28	18
Profits provenant de la réalisation des placements	7 395	-	7 395	4 195
Produits des placements	11 329	-	11 329	8 009
Autres produits techniques	-	-	-	159
Prestations et frais payés	-38 708	-1 006	-37 702	-30 334
Charges des provisions pour sinistres à payer	-19 259	162	-19 421	-1 982
Charges des sinistres	-57 967	-844	-57 123	-32 317
Provisions de réassurance Vie	-1 803	-	-1 803	-2 515
Autres provisions techniques	-	-	-	-
Charges des provisions Vie et autres provisions techniques	-1 803	-	-1 803	-2 515
Participation aux résultats	-7 482	-98	-7 384	-5 277
Frais d'acquisition	-15 769	-	-15 769	-8 250
Frais d'administration	-2 380	-	-2 380	-1 103
Commissions reçues des réassureurs	-	-	-	-
Frais d'acquisition et d'administration	-18 149	-	-18 149	-9 353
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-1 110	-	-1 110	-1 108
Autres charges des placements	-356	-	-356	-379
Pertes provenant de la réalisation des placements	-4 645	-	-4 645	-2 211
Charges des placements	-6 110	-	-6 110	-3 698
Autres charges techniques	-676	4	-680	-437
Produits des placements transférés au Compte non technique	-1 130	-	-1 130	-929
Résultat technique de la réassurance Vie	15 309	3 091	12 219	10 487

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
	Opérations nettes	Opérations nettes
COMPTE NON TECHNIQUE		
Résultat technique de la réassurance Non-Vie	35 022	15 025
Résultat technique de la réassurance Vie	12 219	10 487
Revenu des placements	32 595	34 166
Autres produits des placements	237	161
Profits provenant de la réalisation des placements	61 713	37 757
Produits des placements	94 545	72 084
Produits des placements alloués du compte technique Vie	1 130	929
Frais internes et externes de gestion des placements et frais financiers	-9 261	-9 974
Autres charges des placements	-2 969	-3 412
Pertes provenant de la réalisation des placements	-38 762	-19 897
Charges des placements	-50 992	-33 282
Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie	-34 123	-30 445
Autres produits non techniques	3	549
Autres charges non techniques	-	-442
Produits exceptionnels	3	83
Charges exceptionnelles	-150	-89
Résultat exceptionnel	-147	-6
Participation des salariés	-276	-
Impôt sur les bénéfices	-22 484	-269
Résultat de l'exercice	34 897	34 630

BILAN ACTIF

En milliers d'euros			31/12/2019	31/12/2018
	Montant brut	Amortissements & Provisions	Montant net	Montant net
Actifs incorporels	92	86	7	6
Terrains et constructions	176 587	34 344	142 244	145 286
Placements dans des entreprises liées et dans des entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	6 200	-	6 200	6 200
Autres placements	1 507 184	-	1 507 184	1 493 543
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	233 372	-	233 372	212 833
Placements	1 923 343	34 344	1 888 999	1 857 863
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	658	-	658	571
Provisions d'assurance Vie	-	-	-	-
Provisions pour sinistres à payer Vie	701	-	701	862
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	17 482	-	17 482	5 987
Autres provisions techniques (Non-Vie)	-	-	-	-
Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques	18 841		18 841	6 850
Créances nées d'opérations de réassurance	56 856	908	55 948	41 146
État, organismes sociaux, collectivités publiques	134	-	134	8 111
Personnel	3	-	3	-
Débiteurs divers	4 524	63	4 461	6 033
Créances	61 516	971	60 544	55 290
Actifs corporels d'exploitation	550	456	94	106
Comptes courants et caisse	240 105	-	240 105	159 363
Autres actifs	240 654	456	240 198	159 469
Intérêts et loyers acquis non échus	3 122	-	3 122	3 704
Frais d'acquisition reportés (Vie et Non-Vie)	43 582	-	43 582	36 355
Autres comptes de régularisation	251 237	-	251 237	209 866
Comptes de régularisation - Actif	297 942	-	297 942	249 924
Total de l'actif	2 542 388	35 857	2 506 531	2 329 403

BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
	Avant affectation du résultat	Avant affectation du résultat
Capital social	90 082	90 082
Primes liées au capital social	-	-
Réserves de réévaluation	-	-
Autres réserves	328 391	293 762
Résultat de l'exercice	34 897	34 630
Capitaux propres	453 370	418 473
Passif subordonné	75 000	75 000
Provisions pour primes non acquises (Non-Vie)	173 302	146 502
Provisions de réassurance vie	89 297	73 323
Provisions pour sinistres à payer Vie	83 730	63 868
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	1 527 736	1 465 955
Provisions pour participation aux bénéficiaires et ristournes Vie	2 173	3 134
Provisions pour égalisation	24 639	26 198
Autres provisions techniques (Non-Vie)	44 156	35 936
Provisions techniques brutes	1 945 032	1 814 917
Provisions (autres que techniques)	3 928	2 811
Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires	79	157
Dettes nées d'opérations de réassurance	2 478	953
Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	923	960
Personnel	5 523	4 585
État, organismes sociaux et collectivités publiques	5 618	2 413
Créanciers ou créditeurs divers	6 643	7 133
Autres dettes	21 186	16 045
Comptes de régularisation - Passif	7 936	2 000
Total du passif	2 506 531	2 329 403



Groupe public et réassureur international [ccr.fr](https://www.ccr.fr)
Plus d'informations sur [catastrophes-naturelles.ccr.fr](https://www.catastrophes-naturelles.ccr.fr)





Plus d'informations sur [ccr-re.com](https://www.ccr-re.com)



Rapport d'activité édité par CCR - Juin 2020

Crédits photos : Géraldine Aresteanu - Rémy Deluze - AFP/ Éric Cabanis (p.22-23), Philippe Desmazes (p.09), Valéry Hache (p.08-09) - Hans Lucas via AFP/ Arié Botbol (p.04-05), Frédéric Dides (p.02-03), Frédéric Scheiber (p.06-07) - GettyImages/ Bloomberg (p.11), Jose Jimenez (p.12), Brook Mitchell (p.11), Brandi Mueller (4^e de couverture), Kyodo News (p.26-27), ROMAOSLO (couverture) - Getty Images AsiaPac/ Carl Court (p.10-11) - 2019 ESA/CNES/ ARIANESPACE/ JM. Guillon (p.12-13) - Agence EDL (p.32) - Freepik.com - Thenounproject.com - Photothèque CCR - Photothèque Energy Observer - Agence photographique du musée Rodin/ P. Hisbacq, J. Manoukian.

Conception, editing, réalisation : [story-building.fr](https://www.story-building.fr)

Ce rapport d'activité a été imprimé en France par HandiPRINT, une entreprise adaptée filiale du Groupe Leaux imprimeur certifié PEFC et FSC, détenteur du label Imprim'vert et signataire de la Charte de la Diversité.





157, bd Haussmann - 75008 Paris - France - Tél. : +33 1 44 35 31 00

www.ccr.fr